

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 17 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 32 |
|--------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 74 |
|-------------------------------------------------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                                                          | 75 |
| Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) | 77 |
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)                 | 79 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                                           | 81 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente                                    | 82 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidade) | Trimestre Atual<br>30/06/2025 |
|------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado     |                               |
| Ordinárias                   | 43.716.192                    |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 43.716.192                    |
| Em Tesouraria                |                               |
| Ordinárias                   | 0                             |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 0                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 546.810                               | 580.641                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 55.026                                | 82.133                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 1.842                                 | 1.829                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 18.982                                | 31.744                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 18.800                                | 31.531                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                          | 182                                   | 213                                      |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 24.002                                | 25.055                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 6.605                                 | 20.324                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 6.605                                 | 20.324                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 616                                   | 435                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 2.979                                 | 2.746                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 2.979                                 | 2.746                                    |
| 1.01.08.03.02          | Adiantamentos a Fornecedores                     | 1.020                                 | 797                                      |
| 1.01.08.03.03          | Outras Contas a Receber                          | 902                                   | 892                                      |
| 1.01.08.03.04          | Ativos classificados como mantidos para venda    | 1.057                                 | 1.057                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 491.784                               | 498.508                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 102.188                               | 104.292                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 61.403                                | 64.526                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 61.403                                | 64.526                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 1.306                                 | 1.479                                    |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                         | 1.306                                 | 1.479                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 39.479                                | 38.287                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                              | 1.614                                 | 1.420                                    |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                             | 4.260                                 | 3.482                                    |
| 1.02.01.10.05          | Outras Contas a Receber                          | 33.341                                | 33.341                                   |
| 1.02.01.10.06          | Títulos e Valores Mobiliários Restritos          | 44                                    | 44                                       |
| 1.02.01.10.09          | Aplicações financeiras                           | 220                                   | 0                                        |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 310.718                               | 314.683                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 310.718                               | 314.683                                  |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                     | 310.718                               | 314.683                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 16.749                                | 17.293                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 16.250                                | 16.750                                   |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                         | 499                                   | 543                                      |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 62.129                                | 62.240                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 62.129                                | 62.240                                   |
| 1.02.04.01.02          | Softwares e Outras Licenças                      | 5                                     | 8                                        |
| 1.02.04.01.03          | Desenvolvimento de Novos Produtos                | 645                                   | 753                                      |
| 1.02.04.01.04          | Goodwill                                         | 61.479                                | 61.479                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                         | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                                     | 546.810                               | 580.641                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                                                | 137.460                               | 107.808                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                                                 | 5.529                                 | 3.173                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                                           | 5.529                                 | 3.173                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                                      | 20.162                                | 16.162                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                                            | 18.335                                | 15.639                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - Sujeitos à Recuperação Judicial                                    | 6.558                                 | 5.916                                    |
| 2.01.02.01.03          | Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial                                | 11.777                                | 9.723                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                                         | 1.827                                 | 523                                      |
| 2.01.02.02.02          | Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial                                | 1.827                                 | 523                                      |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                                                | 35.868                                | 14.028                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                                       | 28.308                                | 6.468                                    |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                                                | 28.308                                | 6.468                                    |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                                                      | 7.541                                 | 7.541                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                                                     | 19                                    | 19                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                                      | 50.662                                | 49.276                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                                      | 50.662                                | 49.276                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                                                 | 49.448                                | 48.062                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                                              | 1.214                                 | 1.214                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                                                 | 25.239                                | 25.169                                   |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                                                  | 14.540                                | 13.116                                   |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                                                           | 14.540                                | 13.116                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                                            | 10.699                                | 12.053                                   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamentos de Clientes                                                         | 1.112                                 | 6.639                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                                                             | 4.804                                 | 2.385                                    |
| 2.01.05.02.07          | Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial                               | 4.677                                 | 2.923                                    |
| 2.01.05.02.09          | Obrigações e Provisões para Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial | 106                                   | 106                                      |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                                            | 302.716                               | 334.453                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                                      | 66.709                                | 67.709                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                                      | 66.709                                | 67.709                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                                                 | 66.709                                | 67.709                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                                                 | 220.065                               | 252.817                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                                                  | 143.833                               | 163.057                                  |
| 2.02.02.01.02          | Débitos com Controladas                                                           | 143.833                               | 163.057                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                                            | 76.232                                | 89.760                                   |
| 2.02.02.02.03          | Impostos a Recolher                                                               | 8.169                                 | 22.468                                   |
| 2.02.02.02.05          | Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial                               | 39.331                                | 38.368                                   |
| 2.02.02.02.06          | Fornecedores Nacionais - Sujeitos à Recuperação Judicial                          | 28.732                                | 28.924                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                                                         | 15.942                                | 13.927                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis                           | 14.028                                | 12.013                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                                          | 13.672                                | 11.657                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                                                  | 356                                   | 356                                      |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                                                  | 1.914                                 | 1.914                                    |
| 2.02.04.02.04          | Obrigações e Provisões de Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial   | 1.914                                 | 1.914                                    |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03            | Patrimônio Líquido              | 106.634                       | 138.380                          |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado        | 1.924.277                     | 1.922.339                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital             | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.02.07      | Reserva e Transações de Capital | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados     | -2.036.490                    | -2.012.461                       |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão | 74.093                        | 83.748                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 12.635                                     | 30.205                                                  | 32.885                                                           | 66.782                                                     |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -11.486                                    | -25.616                                                 | -25.145                                                          | -50.098                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.149                                      | 4.589                                                   | 7.740                                                            | 16.684                                                     |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -15.835                                    | -32.253                                                 | -6.822                                                           | -13.863                                                    |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -3.928                                     | -6.551                                                  | -3.455                                                           | -5.379                                                     |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -5.007                                     | -10.724                                                 | -5.070                                                           | -9.489                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 4.965                                      | 4.729                                                   | 3.476                                                            | 5.559                                                      |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -6.622                                     | -8.346                                                  | -8.060                                                           | -8.389                                                     |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -5.243                                     | -11.361                                                 | 6.287                                                            | 3.835                                                      |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -14.686                                    | -27.664                                                 | 918                                                              | 2.821                                                      |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | 2.951                                      | 6.757                                                   | -27.540                                                          | -38.302                                                    |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 12.324                                     | 26.197                                                  | 4.789                                                            | 5.900                                                      |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                   | 2.865                                      | 3.489                                                   | 736                                                              | 1.380                                                      |
| 3.06.01.02      | Variação Cambial Ativa                                 | 9.459                                      | 22.708                                                  | 4.053                                                            | 4.520                                                      |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -9.373                                     | -19.440                                                 | -32.329                                                          | -44.202                                                    |
| 3.06.02.01      | Despesas Financeiras                                   | -7.889                                     | -17.070                                                 | -13.624                                                          | -21.046                                                    |
| 3.06.02.02      | Variação Cambial Passiva                               | -1.484                                     | -2.370                                                  | -18.705                                                          | -23.156                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -11.735                                    | -20.907                                                 | -26.622                                                          | -35.481                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -910                                       | -3.122                                                  | 3.363                                                            | 4.823                                                      |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -910                                       | -3.122                                                  | 3.363                                                            | 4.823                                                      |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -12.645                                    | -24.029                                                 | -23.259                                                          | -30.658                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -12.645                                    | -24.029                                                 | -23.259                                                          | -30.658                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,28925                                   | -0,54966                                                | -0,56078                                                         | -0,73917                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                         | -12.645                                    | -24.029                                                 | -23.259                                                          | -30.658                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -3.899                                     | -9.818                                                  | 719                                                              | 2.832                                                      |
| 4.02.01         | Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior | -3.899                                     | -9.818                                                  | 719                                                              | 2.832                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                  | -16.544                                    | -33.847                                                 | -22.540                                                          | -27.826                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                         | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                            | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                      | 23.406                  | -10.264                 |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                 | -11.838                 | 2.041                   |
| 6.01.01.01      | Prejuízos dos períodos                                                     | -24.029                 | -30.658                 |
| 6.01.01.02      | Depreciação e Amortização                                                  | 797                     | 1.368                   |
| 6.01.01.04      | Equivalência Patrimonial                                                   | 11.361                  | -12.769                 |
| 6.01.01.06      | Resultado na baixa de ativo imobilizado                                    | -17                     | 0                       |
| 6.01.01.07      | Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos               | -9.097                  | 34.959                  |
| 6.01.01.09      | Imposto de renda e contribuição social diferido                            | 3.123                   | -4.823                  |
| 6.01.01.11      | Reversão (Estimativa) para perda pela não recuperabilidade de ativos       | 0                       | -239                    |
| 6.01.01.12      | Obsolescência de estoques                                                  | 142                     | 767                     |
| 6.01.01.14      | (Reversão) Perdas estimadas para devedores duvidosos                       | 11                      | -17                     |
| 6.01.01.15      | Perdas efetivas com devedores duvidosos                                    | 0                       | 14                      |
| 6.01.01.16      | Ajuste a valor presente                                                    | 5.708                   | 3.298                   |
| 6.01.01.18      | Variação cambial sobre investimentos no exterior                           | 163                     | 10.141                  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                            | 35.244                  | -12.305                 |
| 6.01.02.01      | Contas a Receber de Clientes                                               | 12.720                  | -17.557                 |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                                   | 911                     | -1.224                  |
| 6.01.02.03      | Impostos a Recuperar                                                       | 12.941                  | 5.222                   |
| 6.01.02.04      | Outros Ativos                                                              | -828                    | 1.211                   |
| 6.01.02.05      | Fornecedores                                                               | -1.138                  | -1.874                  |
| 6.01.02.06      | Impostos a Recolher                                                        | 6.658                   | 406                     |
| 6.01.02.07      | Outras Obrigações e Contas a Pagar                                         | 3.980                   | 1.511                   |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                   | -17.258                 | 6.390                   |
| 6.02.01         | Integralização de Capital em Controladas                                   | -17.214                 | -4.559                  |
| 6.02.02         | Aquisição de Imobilizado                                                   | -150                    | -436                    |
| 6.02.03         | Aquisição de Intangível                                                    | 0                       | -232                    |
| 6.02.04         | Recursos Provenientes de Venda de Imobilizado                              | 25                      | 1.439                   |
| 6.02.06         | Títulos e Valores Mobiliários - Conta Restrita                             | 50                      | 98                      |
| 6.02.08         | Recursos provenientes de recebimento de empréstimos - partes relacionadas  | 31                      | 10.080                  |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                  | -6.135                  | 3.729                   |
| 6.03.01         | Captação de Empréstimos e Financiamentos                                   | 46.150                  | 55.173                  |
| 6.03.02         | (Pagamento) Captação de empréstimos e financiamentos - Partes Relacionadas | 1.270                   | -76                     |
| 6.03.04         | Aumento de Capital                                                         | 1.938                   | 406                     |
| 6.03.06         | Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                                  | -55.493                 | -51.774                 |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                  | 13                      | -145                    |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                      | 1.829                   | 1.440                   |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                        | 1.842                   | 1.295                   |



DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.461                     | 83.748                        | 138.380            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.461                     | 83.748                        | 138.380            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 1.938                        | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.938              |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 1.938                        | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.938              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -24.029                        | -9.655                        | -33.684            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -24.029                        | 0                             | -24.029            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.655                        | -9.655             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.818                        | -9.818             |
| 5.05.02.06      | Outras mutações no patrimônio líquido   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 163                           | 163                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.924.277                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.036.490                     | 74.093                        | 106.634            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.920.820                    | 144.754                                                      | 0                 | -1.980.690                     | 74.679                        | 159.563            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.920.820                    | 144.754                                                      | 0                 | -1.980.690                     | 74.679                        | 159.563            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 406                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 406                |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 406                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 406                |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -30.658                        | 2.832                         | -27.826            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -30.658                        | 0                             | -30.658            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.832                         | 2.832              |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.832                         | 2.832              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.921.226                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.011.348                     | 77.511                        | 132.143            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 41.788                  | 87.288                              |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 37.070                  | 80.494                              |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 4.729                   | 6.791                               |
| 7.01.02.02      | Outras Receitas                                  | 4.729                   | 6.791                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -11                     | 3                                   |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -31.479                 | -52.167                             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -8.487                  | -34.680                             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -14.645                 | -7.866                              |
| 7.02.04         | Outros                                           | -8.347                  | -9.621                              |
| 7.02.04.02      | Outras Despesas                                  | -8.347                  | -9.621                              |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 10.309                  | 35.121                              |
| 7.04            | Retenções                                        | -797                    | -1.368                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -797                    | -1.368                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 9.512                   | 33.753                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 14.836                  | 9.735                               |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -11.361                 | 3.835                               |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 26.197                  | 5.900                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 24.348                  | 43.488                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 24.348                  | 43.488                              |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 16.466                  | 17.694                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 12.111                  | 12.550                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 3.521                   | 4.219                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 834                     | 925                                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 12.301                  | 12.094                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 8.296                   | 4.394                               |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 3.789                   | 7.497                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 216                     | 203                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 19.610                  | 44.358                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 19.440                  | 44.202                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 170                     | 156                                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -24.029                 | -30.658                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -24.029                 | -30.658                             |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                      | 491.172                       | 508.795                          |
| 1.01            | Ativo Circulante                                 | 130.119                       | 156.539                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 2.108                         | 3.515                            |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                 | 21.456                        | 35.427                           |
| 1.01.03.01      | Clientes                                         | 21.456                        | 35.427                           |
| 1.01.04         | Estoques                                         | 25.113                        | 26.930                           |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                             | 23.671                        | 31.017                           |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                   | 23.671                        | 31.017                           |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                             | 694                           | 569                              |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                        | 57.077                        | 59.081                           |
| 1.01.08.02      | Ativos de Operações Descontinuadas               | 52.344                        | 53.442                           |
| 1.01.08.02.01   | Ativos Classificados como Mantidos para Venda    | 52.344                        | 53.442                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                           | 4.733                         | 5.639                            |
| 1.01.08.03.02   | Adiantamento a fornecedores                      | 1.082                         | 964                              |
| 1.01.08.03.03   | Outras Contas a Receber                          | 3.651                         | 4.675                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                             | 361.053                       | 352.256                          |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 119.989                       | 109.542                          |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                               | 66.834                        | 68.253                           |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 66.834                        | 68.253                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                    | 53.155                        | 41.289                           |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais                              | 3.363                         | 4.299                            |
| 1.02.01.10.04   | Títulos e Valores Mobiliários Restritos          | 44                            | 44                               |
| 1.02.01.10.05   | Tributos a Recuperar                             | 13.508                        | 3.482                            |
| 1.02.01.10.06   | Outras Contas a Receber                          | 36.020                        | 33.464                           |
| 1.02.01.10.09   | Aplicações financeiras                           | 220                           | 0                                |
| 1.02.02         | Investimentos                                    | 19.685                        | 19.685                           |
| 1.02.02.02      | Propriedades para Investimento                   | 19.685                        | 19.685                           |
| 1.02.03         | Imobilizado                                      | 138.306                       | 139.831                          |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                          | 137.655                       | 139.086                          |
| 1.02.03.03      | Imobilizado em Andamento                         | 651                           | 745                              |
| 1.02.04         | Intangível                                       | 83.073                        | 83.198                           |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                      | 907                           | 1.032                            |
| 1.02.04.01.02   | Softwares e Outras Licenças                      | 105                           | 122                              |
| 1.02.04.01.03   | Desenvolvimento de Novos Produtos                | 802                           | 910                              |
| 1.02.04.02      | Goodwill                                         | 82.166                        | 82.166                           |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                       | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                                   | 491.172                               | 508.795                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                                              | 156.729                               | 112.399                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                                               | 6.394                                 | 3.582                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                                         | 6.394                                 | 3.582                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                                    | 22.384                                | 17.734                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                                          | 20.557                                | 17.211                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - Sujeitos à Recuperação Judicial                                  | 6.558                                 | 5.916                                    |
| 2.01.02.01.03          | Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial                              | 13.999                                | 11.295                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                                       | 1.827                                 | 523                                      |
| 2.01.02.02.02          | Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial                              | 1.827                                 | 523                                      |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                                              | 55.464                                | 22.096                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                                     | 53.919                                | 21.890                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar                                  | 2                                     | 5                                        |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                                              | 53.917                                | 21.885                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                                                    | 1.545                                 | 206                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                                    | 60.999                                | 56.264                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                                    | 60.999                                | 56.264                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                                               | 58.480                                | 53.745                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                                            | 2.519                                 | 2.519                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                                               | 11.488                                | 12.723                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                                          | 11.488                                | 12.723                                   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamentos de Cliente                                                        | 1.308                                 | 6.773                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                                                           | 5.397                                 | 2.921                                    |
| 2.01.05.02.07          | Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial                             | 4.677                                 | 2.923                                    |
| 2.01.05.02.09          | Obrigações e Provisões Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial    | 106                                   | 106                                      |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                                          | 227.809                               | 258.016                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                                    | 117.634                               | 123.437                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                                    | 117.634                               | 123.437                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                                               | 66.709                                | 67.709                                   |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                                            | 50.925                                | 55.728                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                                               | 83.133                                | 107.385                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                                          | 83.133                                | 107.385                                  |
| 2.02.02.02.03          | Impostos a Recolher                                                             | 13.354                                | 38.469                                   |
| 2.02.02.02.04          | Outras Obrigações                                                               | 1.716                                 | 1.624                                    |
| 2.02.02.02.05          | Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial                             | 39.331                                | 38.368                                   |
| 2.02.02.02.06          | Fornecedores Nacionais - Sujeitos à Recuperação Judicial                        | 28.732                                | 28.924                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                                                       | 27.042                                | 27.194                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis                         | 25.128                                | 25.280                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                                        | 16.211                                | 16.379                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                                                | 8.917                                 | 8.901                                    |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                                                | 1.914                                 | 1.914                                    |
| 2.02.04.02.05          | Obrigações e Provisões de Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial | 1.914                                 | 1.914                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                                                  | 106.634                               | 138.380                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                                        | 1.924.277                             | 1.922.339                                |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.01.01      | Capital Social                   | 1.924.277                     | 1.922.339                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital              | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.02.07      | Reservas e Transações de Capital | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados      | -2.036.490                    | -2.012.461                       |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão  | 74.093                        | 83.748                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 13.639                                     | 32.058                                                  | 33.936                                                           | 68.941                                                     |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -12.416                                    | -27.987                                                 | -26.928                                                          | -53.905                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.223                                      | 4.071                                                   | 7.008                                                            | 15.036                                                     |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -13.722                                    | -26.087                                                 | -19.826                                                          | -26.909                                                    |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -4.022                                     | -6.755                                                  | -3.514                                                           | -5.486                                                     |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -6.340                                     | -13.172                                                 | -6.195                                                           | -12.057                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 4.830                                      | 5.207                                                   | 33.594                                                           | 35.528                                                     |
| 3.04.04.02      | Outras Receitas Operacionais                           | 4.830                                      | 5.207                                                   | 33.594                                                           | 35.528                                                     |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -8.190                                     | -11.367                                                 | -43.711                                                          | -44.894                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -12.499                                    | -22.016                                                 | -12.818                                                          | -11.873                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | 122                                        | -508                                                    | -12.890                                                          | -22.236                                                    |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 12.758                                     | 26.941                                                  | 16.814                                                           | 18.350                                                     |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                   | 3.196                                      | 4.005                                                   | 4.691                                                            | 5.825                                                      |
| 3.06.01.02      | Variação Cambial Ativa                                 | 9.562                                      | 22.936                                                  | 12.123                                                           | 12.525                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -12.636                                    | -27.449                                                 | -29.704                                                          | -40.586                                                    |
| 3.06.02.01      | Despesas Financeiras                                   | -11.161                                    | -25.076                                                 | -10.975                                                          | -17.402                                                    |
| 3.06.02.02      | Variação Cambial Passiva                               | -1.475                                     | -2.373                                                  | -18.729                                                          | -23.184                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -12.377                                    | -22.524                                                 | -25.708                                                          | -34.109                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -268                                       | -1.505                                                  | 2.449                                                            | 3.451                                                      |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -5                                         | -6                                                      | -2                                                               | -2                                                         |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -263                                       | -1.499                                                  | 2.451                                                            | 3.453                                                      |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -12.645                                    | -24.029                                                 | -23.259                                                          | -30.658                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -12.645                                    | -24.029                                                 | -23.259                                                          | -30.658                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -12.645                                    | -24.029                                                 | -23.259                                                          | -30.658                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,28925                                   | -0,54966                                                | -0,56078                                                         | -0,73917                                                   |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período             | -12.645                                    | -24.029                                                 | -23.259                                                          | -30.658                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -3.899                                     | -9.818                                                  | 719                                                              | 2.832                                                      |
| 4.02.01         | Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior | -3.899                                     | -9.818                                                  | 719                                                              | 2.832                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período      | -16.544                                    | -33.847                                                 | -22.540                                                          | -27.826                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora       | -16.544                                    | -33.847                                                 | -22.540                                                          | -27.826                                                    |



DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                           | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                     | 4.004                   | -33.227                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                | -17.366                 | -19.082                             |
| 6.01.01.01      | Prejuízos do Exercício das Operações                                      | -24.029                 | -30.658                             |
| 6.01.01.02      | Depreciação e Amortização                                                 | 1.988                   | 2.835                               |
| 6.01.01.03      | Resultado na Venda de Ativo Imobilizado                                   | 213                     | -7.222                              |
| 6.01.01.04      | Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos e Debêntures | 256                     | 26.834                              |
| 6.01.01.05      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido                           | 1.419                   | -3.453                              |
| 6.01.01.09      | Recuperação (Estimativa) para Perda pela Não Recuperabilidade de Ativos   | -401                    | -8.313                              |
| 6.01.01.11      | Obsolescência de Estoque                                                  | 299                     | 1.324                               |
| 6.01.01.13      | (Reversão) Perdas Estimadas para Devedores Duvidosos                      | 13                      | -62                                 |
| 6.01.01.14      | Perdas Efetivas com Devedores Duvidosos                                   | 1                       | 14                                  |
| 6.01.01.16      | Ajuste a Valor Presente                                                   | 12.530                  | -3.744                              |
| 6.01.01.17      | Variação cambial sobre investimentos no exterior                          | -9.655                  | 3.363                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                           | 21.370                  | -14.145                             |
| 6.01.02.01      | Contas a Receber de Clientes                                              | 13.957                  | -17.345                             |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                                  | 1.518                   | 624                                 |
| 6.01.02.03      | Impostos a Recuperar                                                      | -2.680                  | 6.110                               |
| 6.01.02.04      | Outros Ativos                                                             | -1.218                  | 1.985                               |
| 6.01.02.05      | Fornecedores                                                              | -481                    | -2.215                              |
| 6.01.02.06      | Tributos a Recolher                                                       | 6.706                   | -1.611                              |
| 6.01.02.07      | Outras Obrigações e Contas a Pagar                                        | 3.568                   | -1.693                              |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                  | 98                      | 24.642                              |
| 6.02.03         | Aquisição de Imobilizado                                                  | -221                    | -651                                |
| 6.02.04         | Aquisição de Intangível                                                   | 0                       | -232                                |
| 6.02.05         | Títulos e Valores Mobiliários - Conta Restrita                            | 85                      | 267                                 |
| 6.02.11         | Recurso Proveniente de Venda de Imobilizado                               | 234                     | 25.258                              |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                 | -5.509                  | -2.141                              |
| 6.03.01         | Captação de Empréstimos e Financiamentos                                  | 51.230                  | 65.511                              |
| 6.03.02         | Aumento de Capital                                                        | 1.938                   | 406                                 |
| 6.03.07         | Pagamento de Financiamentos                                               | -58.677                 | -68.058                             |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                 | -1.407                  | -10.726                             |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                     | 3.515                   | 19.907                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                       | 2.108                   | 9.181                               |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.461                     | 83.748                        | 138.380            | 0                                  | 138.380                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.461                     | 83.748                        | 138.380            | 0                                  | 138.380                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 1.938                        | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.938              | 0                                  | 1.938                          |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 1.938                        | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.938              | 0                                  | 1.938                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -24.029                        | -9.655                        | -33.684            | 0                                  | -33.684                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -24.029                        | 0                             | -24.029            | 0                                  | -24.029                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.655                        | -9.655             | 0                                  | -9.655                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.818                        | -9.818             | 0                                  | -9.818                         |
| 5.05.02.06      | Outras mutações no patrimônio líquido   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 163                           | 163                | 0                                  | 163                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.924.277                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.036.490                     | 74.093                        | 106.634            | 0                                  | 106.634                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.920.820                    | 144.754                                                      | 0                 | -1.980.690                     | 74.679                        | 159.563            | 0                                  | 159.563                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.920.820                    | 144.754                                                      | 0                 | -1.980.690                     | 74.679                        | 159.563            | 0                                  | 159.563                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 406                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 406                | 0                                  | 406                            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 406                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 406                | 0                                  | 406                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -30.658                        | 2.832                         | -27.826            | 0                                  | -27.826                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -30.658                        | 0                             | -30.658            | 0                                  | -30.658                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.832                         | 2.832              | 0                                  | 2.832                          |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.832                         | 2.832              | 0                                  | 2.832                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.921.226                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.011.348                     | 77.511                        | 132.143            | 0                                  | 132.143                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 47.174                               | 117.853                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 39.212                               | 83.069                              |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 7.976                                | 34.736                              |
| 7.01.02.02      | Outras Receitas                                  | 7.575                                | 27.267                              |
| 7.01.02.03      | Recuperação de Valores de Ativos                 | 401                                  | 7.469                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -14                                  | 48                                  |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -37.690                              | -87.355                             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -3.746                               | -32.439                             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -19.808                              | -10.813                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | -14.136                              | -44.103                             |
| 7.02.04.02      | Outros                                           | -14.136                              | -44.103                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 9.484                                | 30.498                              |
| 7.04            | Retenções                                        | -1.988                               | -2.835                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.988                               | -2.835                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 7.496                                | 27.663                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 26.941                               | 18.350                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 26.941                               | 18.350                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 34.437                               | 46.013                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 34.437                               | 46.013                              |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 19.278                               | 21.364                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 14.106                               | 15.143                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 4.175                                | 5.032                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 997                                  | 1.189                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 11.506                               | 14.468                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 7.347                                | 6.467                               |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 3.902                                | 7.753                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 257                                  | 248                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 27.682                               | 40.839                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 27.448                               | 40.586                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 234                                  | 253                                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -24.029                              | -30.658                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -24.029                              | -30.658                             |

## Comentário do Desempenho



# Desempenho Econômico Financeiro 2T25



## Mensagem da Administração

A Cia. iniciou o ano de 2024 com uma situação de liquidez favorável, proporcionada pelo caso San Antonio. No curso do ano o nível de receitas elevou-se substancialmente, expandindo 43% frente ao ano anterior. A maior liquidez permitiu acelerar entregas de encomendas e crescer linhas de negócio subfinanciadas. O EBITDA Ajustado de 2024 atingiu pela primeira vez em muitos anos um patamar equilibrado, evidenciando o potencial de alavancagem operacional pela disponibilidade adequada de liquidez.

À época era previsto que a sustentação, e até mesmo a elevação do nível de vendas, dependeriam da capacidade de aportar capital de giro ao negócio. Esse aporte dependeria da capacidade da empresa de, principalmente: (i) obter capital, (ii) obter liquidez pela desmobilização de ativos ou recuperação de créditos, (iii) ampliar linhas de crédito, ou, (iv) reduzir o serviço do seu endividamento.

Nesse sentido, em continuação e incremento aos esforços que já vinham sendo empenhados em todo o curso da reestruturação, ao longo de 2024 a empresa contratou com agentes e assessores para viabilizar (a) a venda de imóveis não operacionais, (b) o sale-leaseback de imóveis operacionais, (c) aporte de capital e (d) dívida estruturada.

As operações imobiliárias ainda não se viabilizaram no cenário de juros altos do país. Houve um grande malogro nos esforços para atração de capital e dívida em razão do desperdício de tempo e energia com um mau parceiro comercial.

Conforme relatado por ocasião da divulgação de resultados do 1T25, ao fim de 2024 a economia brasileira sofreu um abalo significativo, pelo evento que ficou conhecido como “crise do pix”. Naquele contexto, a taxa de câmbio se desvalorizou subitamente a 6,30, o que produziu uma severa reação de elevação de juros por parte do Banco Central, apontando à casa dos 15% anuais. Novos eventos geopolíticos que sucederam, como guerras e imposição de tarifas não contribuíram para a reversão do cenário desfavorável.

Em superposição aos atrasos de embarques que informamos no 1T25, em decorrência do brusco aperto monetário, a companhia passou a enfrentar restrições de financiamento especialmente para as encomendas com prazo de entrega mais longo. O prolongamento desse contexto vem afetando a operação da companhia, e exigiu a busca por novos mecanismos de financiamento, os quais suprem parcialmente a falta das linhas que esmoreceram. Algumas linhas de negócio de menor margem e mais intensivas no consumo de capital de giro tiveram sua atividade reduzida, sendo priorizados os negócios mais rentáveis e relevantes.

Por conseguinte, a receita líquida da companhia teve importante involução em relação aos níveis mais recentes, tanto em relação ao 1T25 como na comparação com o 2T24. Neste cenário, a rentabilidade de vendas se viu afetada, bem como todos os indicadores de lucratividade.

A carteira de pedidos firmes manteve-se no patamar do trimestre anterior. A carteira de contratos sem obrigação de compra teve significativa redução, devido ao término de contratos de fornecimento iniciados em 2020, transcorridos 5 anos de prazo máximo.

Apenas recentemente, após o fim do trimestre, a empresa conseguiu concluir um acordo para receber créditos oriundos de um litígio contra a Cordoaria São Leopoldo envolvendo quebra de acordo de não concorrência por ocasião da aquisição dos ativos da Lupatech Ropes. Na mesma ocasião, as partes firmaram um memorando visando a colaboração em grandes projetos de fabricação de cabos para ancoragem. No âmbito financeiro, o acordo previu o pagamento de R\$ 43 milhões à prazo até 2028, em dinheiro e créditos contra o Estado do RS, munido da outorga de garantias reais, fiduciárias e fidejussórias.

O desfecho do caso é uma vitória importante – o litígio durou mais de 10 anos, e virá contribuir materialmente com liquidez e com meios para uma eventual transação de litígios em curso com o Estado do RS, eis que os créditos incluídos no acordo possuem esta dualidade.

Há grandes projetos de investimento no setor de óleo e gás, que devem resultar em demanda significativa para os próximos anos. No atual cenário, o foco dos esforços da companhia encontra-se em obter fontes de liquidez, principalmente pela desmobilização ou operações estruturadas lastreadas nos seus ativos, bem como buscar um equacionamento sustentável do endividamento junto aos seus credores, para que esteja pronta para a novo ciclo de negócios que se aproxima.

Rafael Gorenstein

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

### Desempenho Econômico-Financeiro

O Grupo Lupatech, atua na manufatura (segmento de Produtos) produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos para ancoragem de plataformas de petróleo em águas profundas, para uso naval e para levantamento de cargas; artefatos de materiais compósitos, principalmente postes de energia e tubos para revestimento de tubulações petroleiras.

A Companhia operava no negócio de serviços petroleiros (segmento de Serviços), do qual remanescem ativos diversos em processo de desmobilização, bem como legado a ele associado.

#### Receita Líquida

| Receita Líquida (R\$ mil) | 2T24          | 2T25          | 1T25          | 2T25          | 1S25          | 1S24          |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Produtos</b>           | <b>33.783</b> | <b>13.639</b> | <b>18.351</b> | <b>13.639</b> | <b>31.990</b> | <b>68.649</b> |
| Válvulas                  | 31.966        | 10.666        | 15.810        | 10.666        | 26.476        | 63.226        |
| Cabos e Compósitos        | 1.817         | 2.973         | 2.541         | 2.973         | 5.514         | 5.423         |
| <b>Serviços</b>           | <b>153</b>    | <b>-</b>      | <b>68</b>     | <b>-</b>      | <b>68</b>     | <b>292</b>    |
| <i>Oilfield Services</i>  | 153           | -             | 68            | -             | 68            | 292           |
| <b>Total</b>              | <b>33.936</b> | <b>13.639</b> | <b>18.419</b> | <b>13.639</b> | <b>32.058</b> | <b>68.941</b> |

No 2T25, a receita líquida total consolidada alcançou R\$ 13,6 milhões, o recuo observado no 2T25 frente aos períodos comparados, deve-se ao adiamento da aquisição de insumos em razão do cenário macroeconômico desafiador.

#### Serviços

As transações efetuadas neste segmento são decorrentes da liquidação de saldos de estoques e outras atividades relacionadas a plantas que foram desmobilizadas, não referindo-se as operações ordinárias.

#### Carteira de Pedidos

Em 30 de junho de 2025, a carteira de pedidos e contratos com obrigação de compra ("Order Backlog") da Companhia no Brasil somou R\$ 51,5 milhões. Na mesma data, a Companhia possuía um saldo em contratos de fornecimento, sem obrigação de compra de R\$ 23 milhões. (Obs.: as cifras não incluem licitações vencidas para as quais ainda não tenham sido emitidos os respectivos pedidos ou contratos).

#### Lucro Bruto e Margem Bruta

| Lucro Bruto (R\$ mil)          | 2T24         | 2T25         | 1T25         | 2T25         | 1S25         | 1S24          |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Produtos</b>                | <b>7.007</b> | <b>1.223</b> | <b>2.831</b> | <b>1.223</b> | <b>4.054</b> | <b>14.987</b> |
| <i>Margem Bruta - Produtos</i> | 20,7%        | 9,0%         | 15,4%        | 9,0%         | 12,7%        | 21,8%         |
| <b>Serviços</b>                | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>17</b>    | <b>-</b>     | <b>17</b>    | <b>49</b>     |
| <i>Margem Bruta - Serviços</i> | n/a          | n/a          | n/a          | n/a          | n/a          | n/a           |

|                                               |              |              |              |              |              |               |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Total</b>                                  | <b>7.007</b> | <b>1.223</b> | <b>2.848</b> | <b>1.223</b> | <b>4.071</b> | <b>15.036</b> |
| <i>Margem Bruta Total</i>                     | <i>20,6%</i> | <i>9,0%</i>  | <i>15,5%</i> | <i>9,0%</i>  | <i>12,7%</i> | <i>21,8%</i>  |
| <b>Depreciação</b>                            | <b>679</b>   | <b>239</b>   | <b>455</b>   | <b>239</b>   | <b>694</b>   | <b>1.434</b>  |
| Depreciação de Produtos                       | 679          | 239          | 455          | 239          | 694          | 1.434         |
| <b>Lucro Bruto Total s/ depreciação</b>       | <b>7.686</b> | <b>1.462</b> | <b>3.303</b> | <b>1.462</b> | <b>4.765</b> | <b>16.470</b> |
| <b>Lucro Bruto de Produtos s/ depreciação</b> | <b>7.686</b> | <b>1.462</b> | <b>3.286</b> | <b>1.462</b> | <b>4.747</b> | <b>16.422</b> |

\*n/a - não aplicado

Produtos

O lucro bruto do 2T25 atingiu R\$ 1,2 milhões, com margem de 9%. O recuo na margem para ambos os períodos comparados, está principalmente associado a receita menor, refletindo diretamente na menor diluição de custos fixos.

Serviços

Os resultados do segmento de serviços não são oriundos de atividades produtivas, apenas da venda de estoques remanescentes.

Despesas

| <b>Despesas (R\$ mil)</b>                | <b>2T24</b>  | <b>2T25</b>   | <b>1T25</b>  | <b>2T25</b>   | <b>1S25</b>   | <b>1S24</b>   |
|------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Total de Despesas com Vendas</b>      | <b>3.514</b> | <b>4.022</b>  | <b>2.733</b> | <b>4.022</b>  | <b>6.755</b>  | <b>5.486</b>  |
| Despesas com Vendas - Produtos           | 3.514        | 4.022         | 2.733        | 4.022         | 6.755         | 5.486         |
| Despesas com Vendas - Serviços           | -            | -             | -            | -             | -             | -             |
| <b>Total de Despesas Administrativas</b> | <b>5.445</b> | <b>5.279</b>  | <b>5.331</b> | <b>5.279</b>  | <b>10.610</b> | <b>10.557</b> |
| Despesas Administrativas - Produtos      | 2.630        | 4.723         | 4.445        | 4.723         | 9.168         | 4.548         |
| Despesas Administrativas - Serviços      | 2.815        | 556           | 886          | 556           | 1.442         | 6.009         |
| <b>Honorários dos Administradores</b>    | <b>750</b>   | <b>1.061</b>  | <b>1.501</b> | <b>1.061</b>  | <b>2.562</b>  | <b>1.500</b>  |
| <b>Total de Despesas</b>                 | <b>9.709</b> | <b>10.362</b> | <b>9.565</b> | <b>10.362</b> | <b>19.927</b> | <b>17.543</b> |

Despesas com Vendas e Administrativas

No 2T25 a Companhia reconheceu R\$ 4,0 milhões de despesas com venda, a alta em proporção da receita, se deve ao efeito das características específicas dos contratos predominantes. Já as despesas administrativas mantiveram-se similar ao primeiro trimestre.

Honorários dos Administradores

O valor apresentado é composto de remunerações fixa e variável. A variação em relação aos períodos anteriores se refere à valores de remuneração variável de exercício anterior, que foram aprovadas somente no curso do trimestre.

Outras Receitas e (Despesas) Operacionais

| <b>Outras Receitas (Despesas) (R\$ mil)</b> | <b>2T24</b>     | <b>2T25</b>    | <b>1T25</b>    | <b>2T25</b>    | <b>1S25</b>    | <b>1S24</b>    |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Produtos                                    | (3.140)         | (132)          | (242)          | (132)          | (374)          | (2.669)        |
| Despesas com Ociosidade - Produtos          | (2.802)         | (4.677)        | (1.597)        | (4.677)        | (6.275)        | (3.119)        |
| Serviços                                    | (4.175)         | 1.449          | (961)          | 1.449          | 488            | (3.578)        |
| Despesas com Ociosidade - Serviços          | -               | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total</b>                                | <b>(10.117)</b> | <b>(3.360)</b> | <b>(2.800)</b> | <b>(3.360)</b> | <b>(6.160)</b> | <b>(9.366)</b> |

No 2T25, foram contabilizados R\$ 8,2 milhões de “Outras Receitas Operacionais” contra R\$ 4,8 milhões de “Outras Despesas Operacionais”, totalizando um efeito líquido negativo de R\$ 3,4 milhões. Destacando-se os seguintes fatores:



- I. R\$ 4,6 milhões de efeitos positivos pelo reconhecimento de direitos creditórios;
- II. R\$ 4,7 milhões de despesas com ociosidade de produção;
- III. R\$ 0,5 milhões de estimativas de obsolescência de estoques;
- IV. R\$ 2,8 milhões oriundos do reconhecimento de impostos, contribuições e de depreciação de imóveis como propriedade para investimento.

**Resultado Financeiro**

| Resultado Financeiro (R\$ mil)            | 2T24            | 2T25           | 1T25            | 2T25           | 1S25            | 1S24            |
|-------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Receita Financeira*                       | 947             | 3.196          | 809             | 3.196          | 4.005           | 2.080           |
| Despesa Financeira*                       | (7.231)         | (11.161)       | (13.915)        | (11.161)       | (25.076)        | (13.657)        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido*</b>      | <b>(6.284)</b>  | <b>(7.965)</b> | <b>(13.106)</b> | <b>(7.965)</b> | <b>(21.071)</b> | <b>(11.577)</b> |
| Variação Cambial Líquida                  | (6.606)         | 8.087          | 12.476          | 8.087          | 20.563          | (10.659)        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido Total</b> | <b>(12.890)</b> | <b>122</b>     | <b>(630)</b>    | <b>122</b>     | <b>(508)</b>    | <b>(22.236)</b> |

\* Excluindo Variação Cambial

O resultado financeiro líquido do 2T25 foi negativo em R\$ 8,0 milhões, e tem como principal efeito a atualização por juros e encargos sobre fornecedores e empréstimos e pelo cômputo do ajuste a valor presente da dívida concursal. Já o resultado financeiro líquido total tem influência da variação cambial.

Relevante lembrar que as variações cambiais são predominantemente resultantes da sua incidência sobre saldos de mútuos entre Companhias do grupo no exterior. A oscilação do câmbio afeta em direção contrária a tradução em Reais do patrimônio dessas entidades, pelo que há contrapartidas das variações cambiais contabilizadas diretamente no patrimônio líquido da empresa, sem transitar por contas de resultado.

Veja-se a demonstração proforma a seguir, do efeito econômico líquido das variações cambiais sobre mútuo *intercompany*:

|                                                        | 1T25          | 2T25           | 2025           |
|--------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Total receita de Variação Cambial</b>               | <b>13.374</b> | <b>9.562</b>   | <b>22.936</b>  |
| Realizada sobre fechamento de câmbio                   | 199           | 148            | 347            |
| Provisão sobre títulos em aberto                       | 30            | 62             | 92             |
| Provisão sobre empréstimo de mútuo <i>intercompany</i> | 12.349        | 8.785          | 21.134         |
| Provisão sobre fornecedores quirografários             | 796           | 567            | 1.363          |
| <b>Total despesa de Variação Cambial</b>               | <b>(898)</b>  | <b>(1.475)</b> | <b>(2.373)</b> |
| Realizada sobre fechamento de câmbio                   | (256)         | (44)           | (300)          |
| Provisão sobre empréstimo de mútuo <i>intercompany</i> | (604)         | (1.342)        | (1.946)        |
| Provisão sobre fornecedores quirografários             | (38)          | (89)           | (127)          |
| <b>Variação Cambial Líquida</b>                        | <b>12.476</b> | <b>8.087</b>   | <b>20.563</b>  |
| Contrapartida em Patrimônio Líquido                    | (11.745)      | (7.443)        | (19.188)       |
| <b>Efeito Econômico Líquido da Variação Cambial</b>    | <b>731</b>    | <b>644</b>     | <b>1.375</b>   |

**EBITDA Ajustado das Atividades**

| EBITDA Ajustado (R\$ mil) | 2T24           | 2T25           | 1T25           | 2T25           | 1S25           | 1S24           |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Produtos</b>           | <b>2.714</b>   | <b>(5.470)</b> | <b>(3.168)</b> | <b>(5.470)</b> | <b>(8.637)</b> | <b>6.240</b>   |
| Margem                    | 8,0%           | -40,1%         | -17,3%         | -40,1%         | -27,0%         | 9,1%           |
| <b>Serviços</b>           | <b>(2.374)</b> | <b>99</b>      | <b>(672)</b>   | <b>99</b>      | <b>(573)</b>   | <b>(4.594)</b> |
| Margem                    | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            |
| <b>Total</b>              | <b>340</b>     | <b>(5.371)</b> | <b>(3.840)</b> | <b>(5.371)</b> | <b>(9.211)</b> | <b>1.646</b>   |
| <b>Margem</b>             | <b>1,0%</b>    | <b>-39,4%</b>  | <b>-20,8%</b>  | <b>-39,4%</b>  | <b>-60,2%</b>  | <b>4,7%</b>    |

O EBITDA negativo Ajustado de Produtos do 2T25 ante aos períodos comparados, se deve principalmente à diminuição da receita.

O EBITDA Ajustado de Serviços é composto de custos com a gestão do legado.

| Reconciliação do Ebitda Ajustado (R\$ mil)   | 2T24            | 2T25            | 1T25           | 2T25            | 1S25            | 1S24            |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Lucro Bruto                                  | 7.008           | 1.223           | 2.848          | 1.223           | 4.071           | 15.036          |
| Despesas c/ Vendas, Gerais e Administrativas | (8.959)         | (9.301)         | (8.064)        | (9.301)         | (17.365)        | (16.043)        |
| Honorários dos Administradores               | (750)           | (1.061)         | (1.501)        | (1.061)         | (2.562)         | (1.500)         |
| Depreciação e Amortização                    | 850             | 618             | 618            | 618             | 1.236           | 1.774           |
| Outras Despesas (Receitas) Operacionais      | (10.117)        | (3.360)         | (2.800)        | (3.360)         | (6.160)         | (9.366)         |
| <b>Ebitda das Atividades</b>                 | <b>(11.968)</b> | <b>(11.881)</b> | <b>(8.899)</b> | <b>(11.881)</b> | <b>(20.780)</b> | <b>(10.099)</b> |
| Resultado da alienação ou baixa de ativos    | 1.978           | (250)           | (170)          | (250)           | (420)           | 1.982           |
| Estimativas com Processos Judiciais          | (238)           | (11)            | 707            | (11)            | 696             | (1.672)         |
| Despesas com ociosidade                      | 2.802           | 4.677           | 1.597          | 4.677           | 6.274           | 3.119           |
| Despesas Extraordinárias                     | 7.766           | 2.094           | 2.925          | 2.094           | 5.019           | 8.316           |
| <b>Ebitda Ajustado</b>                       | <b>340</b>      | <b>(5.371)</b>  | <b>(3.840)</b> | <b>(5.371)</b>  | <b>(9.211)</b>  | <b>1.646</b>    |

| Reconciliação do Ebitda Ajustado (R\$ mil)   | 2T25            |            |                 |
|----------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|
|                                              | Produtos        | Serviços   | Total           |
| Lucro Bruto                                  | 1.223           | -          | 1.223           |
| Despesas c/ Vendas, Gerais e Administrativas | (8.745)         | (556)      | (9.301)         |
| Honorários dos Administradores               | (690)           | (371)      | (1.061)         |
| Depreciação e Amortização                    | 505             | 113        | 618             |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais      | (4.809)         | 1.449      | (3.360)         |
| <b>Ebitda das Atividades</b>                 | <b>(12.516)</b> | <b>635</b> | <b>(11.881)</b> |
| Resultado da alienação ou baixa de ativos    | (6)             | (244)      | (250)           |
| Estimativas com Processos Judiciais          | (119)           | 108        | (11)            |
| Despesas com ociosidade                      | 4.677           | -          | 4.677           |
| Despesas Extraordinárias                     | 2.494           | (400)      | 2.094           |
| <b>Ebitda Ajustado</b>                       | <b>(5.470)</b>  | <b>99</b>  | <b>(5.371)</b>  |

**Resultado Líquido**

| Resultado Líquido (R\$ mil)         | 2T24            | 2T25            | 1T25            | 2T25            | 1S25            | 1S24            |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Resultado Antes de IR e CSLL        | (25.708)        | (12.377)        | (10.147)        | (12.377)        | (22.524)        | (34.109)        |
| IR e CSLL - Corrente                | (2)             | (5)             | (1)             | (5)             | (6)             | (2)             |
| IR e CSLL - Diferido                | 2.451           | (263)           | (1.236)         | (263)           | (1.499)         | 3.453           |
| <b>Resultado Líquido do Período</b> | <b>(23.259)</b> | <b>(12.645)</b> | <b>(11.384)</b> | <b>(12.645)</b> | <b>(24.029)</b> | <b>(30.658)</b> |
| Lucro (Prejuízo) por Ação           | (0,56)          | (0,29)          | (0,27)          | (0,29)          | (0,56)          | (0,74)          |

O resultado líquido negativo obtido no 2T25, é influenciado além das receitas e despesas correntes, pelo ajuste a valor presente referente dívida concursal, atualização de juros sobre empréstimos e o efeito líquido das outras receitas e despesas operacionais.

**Capital de Giro Operacional**

| Capital de Giro (R\$ mil)               | 30/06/2025      | 31/12/2024    |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|
| Contas a Receber                        | 21.456          | 35.427        |
| Estoques                                | 25.113          | 26.930        |
| Adiantamentos de Fornecedores           | 1.082           | 964           |
| Impostos a Recuperar                    | 23.671          | 31.017        |
| Outras Contas a Receber                 | 3.651           | 4.675         |
| <b>Total Ativo</b>                      | <b>74.973</b>   | <b>99.013</b> |
| Fornecedores                            | 22.384          | 17.734        |
| Adiantamentos de Clientes               | 1.308           | 6.773         |
| Impostos a Recolher                     | 55.464          | 22.096        |
| Outras Contas a Pagar/Outras Obrigações | 5.397           | 2.921         |
| Salários e Encargos                     | 6.394           | 3.582         |
| <b>Total Passivo</b>                    | <b>90.947</b>   | <b>53.106</b> |
| <b>Capital de Giro Aplicado</b>         | <b>(15.974)</b> | <b>45.907</b> |
| Variação do Capital de Giro Aplicado    | (61.881)        |               |

No comparativo dos saldos em 30 de junho de 2025 versus saldo de 31 de dezembro de 2024, há uma redução no capital de giro empregado. Sendo que o ativo reduziu, principalmente, por: (i) consumo de créditos tributários, e (ii) contas a receber em virtude da retração nas vendas. O passivo, por sua vez, aumentou devido a: (i) não pagamento da parcela da recuperação judicial, (ii) débitos tributários que serão aderidos em novos parcelamentos e (iii) reclassificação contábil para longo prazo dos impostos a recolher.

### Endividamento Financeiro

| Endividamento (R\$ mil)                      | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Curto Prazo</b>                           | <b>60.999</b>  | <b>56.264</b>  |
| Créditos sujeitos à Recuperação Judicial     | 12.375         | 7.983          |
| Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial | 48.624         | 48.281         |
| <b>Longo Prazo</b>                           | <b>117.634</b> | <b>123.437</b> |
| Créditos sujeitos à Recuperação Judicial     | 113.254        | 116.897        |
| Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial | 4.380          | 6.540          |
| <b>Dívida Bruta</b>                          | <b>178.633</b> | <b>179.701</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                | 2.108          | 3.515          |
| <b>Dívida Líquida</b>                        | <b>176.525</b> | <b>176.186</b> |

O aumento do endividamento financeiro no comparativo dos saldos em 30 de junho de 2025 ante saldos em 31 de dezembro de 2024 está principalmente associado à tomada de novos créditos.

O endividamento não sujeito à Recuperação Judicial de curto prazo é detalhado nas tabelas a seguir, que mostram a composição pelas modalidades e, em seguida, a cobertura de garantias.

| Endividamento curto prazo - Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial | 30/06/2025    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|
| BNDES - Alienação Fiduciária de Máquinas                                 | 11.167        |
| Coobrigação sobre Títulos Descontados                                    | 8.098         |
| Capital de Giro (modalidades diversas)                                   | 29.359        |
| <b>Total</b>                                                             | <b>48.624</b> |

| Cobertura de Garantias - Capital de Giro (modalidades diversas) | 30/06/2025    |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| CDB e Créditos performados                                      | 2.828         |
| Outras*                                                         | 26.531        |
| <b>Total</b>                                                    | <b>29.359</b> |

\*Recebíveis à performar, FGI, Aval intragrupo

Observar que a dívida de curto prazo corresponde a: (i) coobrigações sobre títulos descontados (R\$ 8,1 milhões), (ii) valores a serem auto-liquidados por recebíveis já performados ou CDBs (R\$ 2,8 milhões), e (iii) valores que tem cobertura de garantias fidejussória ou pendem de performance futura de recebíveis (R\$ 26,5 milhões).

**Anexos****Anexo I – Demonstrações de Resultados (R\$ Mil)**

|                                                                   | <b>1T25</b>     | <b>2T25</b>     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Receita Líquida de Vendas de Bens e Serviços                      | 18.419          | 13.639          |
| Custo de Bens e Serviços Vendidos                                 | (15.571)        | (12.416)        |
| <b>Resultado Bruto</b>                                            | <b>2.848</b>    | <b>1.223</b>    |
| <b>Receitas/Despesas Operacionais</b>                             | <b>(12.365)</b> | <b>(13.722)</b> |
| Com Vendas                                                        | (2.733)         | (4.022)         |
| Gerais e Administrativas                                          | (5.331)         | (5.279)         |
| Remuneração dos Administradores                                   | (1.501)         | (1.061)         |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais                           | (2.800)         | (3.360)         |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                               | <b>(630)</b>    | <b>122</b>      |
| Receitas Financeiras                                              | 809             | 3.196           |
| Despesas Financeiras                                              | (13.915)        | (11.161)        |
| Variação Cambial Líquida                                          | 12.476          | 8.087           |
| <b>Resultados Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b> | <b>(10.147)</b> | <b>(12.377)</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente                 | (1)             | (5)             |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido                 | (1.236)         | (263)           |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido do período</b>                        | <b>(11.384)</b> | <b>(12.645)</b> |

**Comentário do Desempenho**LUPATECH S.A.  
CNPJ/MF nº 89.463.822/0001-12**Anexo II – Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Mil)**

|                                                                                       | <b>1T25</b> | <b>2T25</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| EBITDA Ajustado das Operações                                                         | (3.840)     | (5.371)     |
| Despesas com Ociosidade                                                               | (1.597)     | (4.677)     |
| Despesas Extraordinárias                                                              | (2.925)     | (2.094)     |
| Estimativas para Perdas, <i>Impairment</i> e Resultado Líquido na Alienação de Ativos | (537)       | 261         |
| EBITDA das Operações                                                                  | (8.899)     | (11.881)    |
| Depreciação e Amortização                                                             | (618)       | (618)       |
| Resultado Financeiro Líquido                                                          | (630)       | 122         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente e Diferido                          | (1.237)     | (268)       |
| Prejuízo Líquido das Operações                                                        | (11.384)    | (12.645)    |

**Anexo III – Balanços Patrimoniais Consolidados (R\$ Mil)**

|                                                                              | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativo Total</b>                                                           | <b>491.172</b>    | <b>508.795</b>    |
| <b>Ativo Circulante</b>                                                      | <b>130.119</b>    | <b>156.539</b>    |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                                | 2.108             | 3.515             |
| Contas a Receber de Clientes                                                 | 21.456            | 35.427            |
| Estoques                                                                     | 25.113            | 26.930            |
| Impostos a Recuperar                                                         | 23.671            | 31.017            |
| Outras Contas a Receber                                                      | 3.651             | 4.675             |
| Despesas Antecipadas                                                         | 694               | 569               |
| Adiantamento a Fornecedores                                                  | 1.082             | 964               |
| Ativos Classificados como Mantidos para Venda                                | 52.344            | 53.442            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                                                  | <b>361.053</b>    | <b>352.256</b>    |
| Aplicações financeiras                                                       | 220               | -                 |
| Títulos e Valores Mobiliários                                                | 44                | 44                |
| Depósitos Judiciais                                                          | 3.363             | 4.299             |
| Impostos a Recuperar                                                         | 13.508            | 3.482             |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                             | 66.834            | 68.253            |
| Outras Contas a Receber                                                      | 36.020            | 33.464            |
| Investimentos                                                                | 19.685            | 19.685            |
| Imobilizado                                                                  | 138.306           | 139.831           |
| Intangível                                                                   | 83.073            | 83.198            |
| <b>Passivo Total</b>                                                         | <b>491.172</b>    | <b>508.795</b>    |
| <b>Passivo Circulante</b>                                                    | <b>156.729</b>    | <b>112.399</b>    |
| Fornecedores - não Sujeitos à Recuperação Judicial                           | 15.826            | 11.818            |
| Fornecedores - sujeitos à Recuperação Judicial                               | 6.558             | 5.916             |
| Empréstimos e Financiamentos - não sujeitos à Recuperação Judicial           | 48.624            | 48.281            |
| Empréstimos e Financiamentos - sujeitos à Recuperação Judicial               | 12.375            | 7.983             |
| Salários, Provisões e Contribuição Social                                    | 6.394             | 3.582             |
| Impostos a Recolher                                                          | 55.464            | 22.096            |
| Obrigações e provisões riscos trabalhistas - sujeitos à Recuperação Judicial | 106               | 106               |
| Adiantamento de Clientes                                                     | 1.308             | 6.773             |
| Outras Contas a Pagar                                                        | 5.397             | 2.921             |
| Outras obrigações - sujeitas à Recuperação Judicial                          | 4.677             | 2.923             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                                | <b>227.809</b>    | <b>258.016</b>    |
| Fornecedores - sujeitos à Recuperação Judicial                               | 28.732            | 28.924            |
| Empréstimos e financiamentos - não sujeitos à Recuperação Judicial           | 4.380             | 6.540             |
| Empréstimos e financiamentos - sujeitos à Recuperação Judicial               | 113.254           | 116.897           |
| Impostos a Recolher                                                          | 13.354            | 38.469            |
| Provisão para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis                      | 25.128            | 25.280            |
| Obrigações e provisões riscos trabalhistas - sujeitos à Recuperação Judicial | 1.914             | 1.914             |
| Outras Contas a Pagar                                                        | 1.716             | 1.624             |
| Outras obrigações - sujeitas à Recuperação Judicial                          | 39.331            | 38.368            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                                    | <b>106.634</b>    | <b>138.380</b>    |
| Capital social                                                               | 1.924.277         | 1.922.339         |
| Reservas e transações de capital                                             | 144.754           | 144.754           |
| Ajustes acumulados de conversão                                              | 74.093            | 83.748            |
| Prejuízos acumulados                                                         | (2.036.490)       | (2.012.461)       |



**Anexo IV – Demonstrações dos Fluxos de Caixa Consolidados (R\$ Mil)**

|                                                                                  | <b>1T25</b>    | <b>2T25</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                                |                |                |
| Lucro (Prejuízo) dos períodos                                                    | (11.384)       | (12.645)       |
| Ajustes:                                                                         |                |                |
| Depreciação e amortização                                                        | 993            | 995            |
| Resultado na venda de ativo imobilizado                                          | 24             | 189            |
| Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos                     | (343)          | 599            |
| Reversão para perda pela não recuperabilidade de ativos                          | (196)          | (205)          |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                                  | 1.236          | 183            |
| Obsolescência de estoques                                                        | (110)          | 409            |
| (Reversão) Perdas estimadas para devedores duvidosos                             | 6              | 7              |
| Perdas efetivas com devedores duvidosos                                          | -              | 1              |
| Ajuste a valor presente                                                          | 6.988          | 5.542          |
| Variação cambial sobre investimentos no exterior                                 | (5.756)        | (3.899)        |
| Variações nos Ativos e Passivos:                                                 |                |                |
| (Aumento) Redução em contas a receber                                            | 1.082          | 12.875         |
| (Aumento) Redução em estoques                                                    | 494            | 1.024          |
| (Aumento) Redução em impostos a recuperar                                        | 790            | (3.470)        |
| (Aumento) Redução em outros ativos                                               | (1.360)        | 142            |
| Aumento (Redução) em fornecedores                                                | 580            | (1.061)        |
| Aumento (Redução) em impostos a recolher                                         | 2.355          | 4.351          |
| Aumento (Redução) em outras contas a pagar                                       | 5.284          | (1.716)        |
| <b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>                                 | <b>683</b>     | <b>3.321</b>   |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>                           |                |                |
| Títulos e valores mobiliários - conta restrita                                   | 51             | 34             |
| Receita provenientes de venda de imobilizado                                     | 176            | 58             |
| Aquisição de Imobilizado                                                         | (146)          | (75)           |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos</b>  | <b>81</b>      | <b>17</b>      |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                           |                |                |
| Captação de empréstimos e financiamentos                                         | 25.065         | 26.165         |
| Aumento de capital                                                               | 3              | 1.935          |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                                        | (26.991)       | (31.686)       |
| <b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento</b> | <b>(1.923)</b> | <b>(3.586)</b> |
| <b>Aumento (Redução) Líquido do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>       | <b>(1.159)</b> | <b>(248)</b>   |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período                                | 3.515          | 2.356          |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período                                 | 2.356          | 2.108          |



## Comentário do Desempenho

LUPATECH S.A.  
CNPJ/MF nº 89.463.822/0001-12

### Sobre a Lupatech

A Lupatech S.A. é uma Companhia brasileira de produtos de alto valor agregado com foco no setor de petróleo e gás, atua na manufatura (segmento de Produtos) produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos para ancoragem de plataformas de petróleo; artefatos de materiais compósitos, principalmente postes de energia e tubos para revestimento de tubulações petroleiras.



## **Lupatech S.A**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025.

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado)*

### **1. Informações gerais**

A Lupatech S.A (“Companhia”) e suas controladas e associadas (conjuntamente o “Grupo”) é uma sociedade anônima com sede em Nova Odessa, Estado São Paulo, com ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo (“B3” LUPA3).

O Grupo, atua na manufatura (**segmento de Produtos**) produzindo principalmente: válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos de fibras sintéticas para ancoragem de plataformas de petróleo e diversas outras aplicações; e artefatos de materiais compósitos, tais como postes e camisas tubulares para revestimento de tubulações petroleiras.

A Companhia operava até 2017, no negócio de serviços petroleiros (**segmento de Serviços**), do qual remanescem ativos diversos em processo de desmobilização, bem como legado a ele associado. Tais ativos estão classificados como ativos mantidos para venda.

#### **1.1 Continuidade operacional**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia.

O Grupo Lupatech busca recuperar sua posição de destaque como um dos mais relevantes grupos industriais do Brasil relacionados ao setor de óleo e gás, bem como, para manter-se como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos.

A continuidade depende não só de melhoria do desempenho, mas também do êxito em obter recursos adicionais necessários ao abastecimento do capital de giro e ao serviço da dívida, sendo que referidos recursos podem prover, por exemplo, de novas linhas de crédito, aumento de capital com ou sem conversão de dívidas, venda de ativos ou participações societárias, restituição de créditos tributários e reperfilamento de passivos. A Administração persegue todas essas opções.

### **2. Base de preparação**

#### **2.1 Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

A Administração da Companhia, afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 01 de setembro de 2025.

As práticas contábeis utilizadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas adotadas na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais auditadas da Companhia e suas controladas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais da Companhia e suas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 21 de março de 2025, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

## 2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## 2.3 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo seu valor justo.

## 2.4 Base de consolidação e investimentos em controladas

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Lupatech S.A e suas controladas.

### *Empresas controladas*

As informações financeiras de empresas controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial, sendo incluídas nas informações contábeis financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Lupatech S.A e de suas controladas diretas e indiretas, conforme demonstrado a seguir:

| <b>Empresas controladas diretas e indiretas</b>               | <b>Participação direta e indireta (%)</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
|                                                               | <b>30/06/2025</b>                         | <b>31/12/2024</b> |
| <b><u>Participações diretas</u></b>                           |                                           |                   |
| Mípel Comércio e Indústria de Peças Técnicas Ltda. - (Brasil) | 100,00                                    | 100,00            |
| UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo Ltda. - (Brasil)    | 100,00                                    | 100,00            |
| Lupatech Finance Limited - (Ilhas Cayman)                     | 100,00                                    | 100,00            |
| Recu S.A. - (Argentina)                                       | 95,00                                     | 95,00             |
| Lochness Participações S.A. - (Brasil)                        | 100,00                                    | 100,00            |
| Ilno Administradora de Bens e Direitos Ltda - (Brasil)        | 100,00                                    | 100,00            |
| LPT Ropes Ltda - (Brasil)                                     | 100,00                                    | 100,00            |
| MNA Valves Ltda - (Brasil)*                                   | 100,00                                    | -                 |
| <b><u>Participações indiretas</u></b>                         |                                           |                   |
| Recu S.A. - (Argentina)                                       | 5,00                                      | 5,00              |
| UPC Perfuração e Completação Ltda. - (Brasil)                 | 100,00                                    | 100,00            |
| Sotep Sociedade Técnica de Perfuração S.A. - (Brasil)         | 100,00                                    | 100,00            |
| Prest Perfurações Ltda. - (Brasil)                            | 100,00                                    | 100,00            |
| Ciaval II Administração de Bens e Direitos SPE S.A - (Brasil) | 100,00                                    | 100,00            |

\* Empresa constituída em 28 de fevereiro de 2025.

### 3. Caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras de longo prazo, títulos e valores mobiliários

|                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Circulante</b>                    |                     |                   |                    |                   |
| <u>Caixa e equivalentes de caixa</u> |                     |                   |                    |                   |
| Caixa e bancos - Brasil              | 1.647               | 1.058             | 1.912              | 1.073             |
| Caixa e bancos - Exterior            | -                   | -                 | 1                  | 6                 |
| Aplicações Financeiras - CDB         | 195                 | 771               | 195                | 2.436             |
| <b>Total</b>                         | <b>1.842</b>        | <b>1.829</b>      | <b>2.108</b>       | <b>3.515</b>      |
| <b>Não Circulante</b>                |                     |                   |                    |                   |
| Aplicações Financeiras - CDB         | 220                 | -                 | 220                | -                 |
| Títulos e valores mobiliários        | 44                  | 44                | 44                 | 44                |
| <b>Total</b>                         | <b>264</b>          | <b>44</b>         | <b>264</b>         | <b>44</b>         |

Os valores de equivalentes de caixa são referentes a aplicações em renda fixa e certificado de depósito bancário, com liquidez imediata exceto quando compõe garantia de obrigações contraídas pela Companhia. Para o período atual, o saldo consolidado vinculado a garantias é de R\$ 220.

### 4. Contas a receber de clientes

|                  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                  | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Mercado nacional | 19.443              | 32.203            | 22.195             | 36.127            |
| Mercado externo  | 44                  | 4                 | 44                 | 70                |
|                  | 19.487              | 32.207            | 22.239             | 36.197            |
| PECLD            | (687)               | (676)             | (783)              | (770)             |
|                  | <b>18.800</b>       | <b>31.531</b>     | <b>21.456</b>      | <b>35.427</b>     |

O valor do risco de eventuais perdas encontra-se apresentado como Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa ("PECLD"). Tais estimativas são elaboradas tendo em consideração a política de créditos da Companhia, o tempo transcorrido do inadimplemento e a situação específica do crédito ou do cliente.

O risco de crédito das contas a receber advém de a possibilidade da Companhia não receber valores decorrentes de operações de vendas. Para atenuar esse risco, a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo um limite de crédito e acompanhando permanente do saldo devedor. A provisão para riscos de crédito foi calculada com base na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente, por parte de sua Administração para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

A baixa por perda obedece aos parâmetros da legislação tributária e a recuperação refere-se à receita correspondente da recuperação do crédito anteriormente estimado como perda, proveniente do efetivo recebimento.

|           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|           | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| A faturar | 8.479               | 16.794            | 8.256              | 16.794            |
| A vencer  | 7.021               | 11.765            | 7.957              | 13.652            |

|                              |               |               |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Vencidos até 30 dias         | 1.901         | 1.238         | 1.829         | 1.182         |
| Vencidos de 31 a 90 dias     | 1.044         | 1.362         | 1.895         | 1.988         |
| Vencidos de 91 a 180 dias    | 344           | 69            | 488           | 479           |
| Vencidos de 181 a 360 dias   | 7             | 287           | 156           | 444           |
| Vencidos há mais de 360 dias | 691           | 692           | 1.658         | 1.658         |
|                              | <u>19.487</u> | <u>32.207</u> | <u>22.239</u> | <u>36.197</u> |

O valor “A faturar” representa projetos em execução, reconhecidos conforme cumprimento de cada obrigação de desempenho acordado entre as partes.

Como parte de seus meios de financiamento, a Companhia antecipa direitos creditórios com ou sem coobrigação. Quando permanece a coobrigação, permanece uma obrigação correspondente no passivo, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 13 sob a rubrica “Títulos descontados com coobrigação”.

## 5. Estoques

|                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Produtos prontos                     | 5.078               | 11.272            | 5.325              | 11.593            |
| Mercadorias para revenda             | 533                 | 612               | 533                | 612               |
| Produtos em elaboração               | 13.162              | 11.511            | 13.972             | 12.429            |
| Matéria-prima e materiais auxiliares | 12.534              | 9.107             | 18.372             | 15.420            |
| Estoques unidades de serviços        | -                   | -                 | 9.482              | 9.746             |
| Perdas com obsolescência de estoques | (7.305)             | (7.447)           | (22.571)           | (22.870)          |
| Total                                | <u>24.002</u>       | <u>25.055</u>     | <u>25.113</u>      | <u>26.930</u>     |

Para o período atual, o saldo consolidado de estoques vinculados a garantias bancárias é de R\$ 1.650.

As Perdas com Obsolescência de Estoques consistem em estimativas da administração baseadas no giro dos estoques, na carteira de pedidos e na perspectiva de demanda futura para os itens de estoque. Normalmente a perda é provisionada de forma gradativa a partir do 1º ano em desuso. Itens avaliados como obsoletos podem ter seu status alterado caso haja alteração das perspectivas para o seu aproveitamento.

Os estoques das unidades de serviços, sem operações desde 2017, estão provisionados como perdas com obsolescência de estoques devido ao seu desuso.

Movimentação das perdas com estoques:

|                          | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                          | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Saldo inicial do período | (7.447)             | (8.291)           | (22.870)           | (25.315)          |
| Estimativa de perda      | -                   | (61)              | -                  | (733)             |
| Reversão                 | 142                 | 905               | 299                | 3.178             |
| Saldo final              | <u>(7.305)</u>      | <u>(7.447)</u>    | <u>(22.571)</u>    | <u>(22.870)</u>   |

## 6. Impostos a recuperar

| <b>Impostos a Recuperar</b> | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                             | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| ICMS a recuperar            | 3.698               | 4.998             | 4.154              | 5.169             |
| ICMS Importação             | -                   | -                 | 4.557              | -                 |
| ICMS s/PIS e COFINS         | 3.138               | 14.750            | 17.552             | 18.447            |

|                    |               |               |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| IPI a recuperar    | 1.292         | 1.291         | 1.455         | 1.461         |
| PIS a recuperar    | 186           | 237           | 194           | 316           |
| COFINS a recuperar | 808           | 1.042         | 846           | 1.182         |
| IRRF a recuperar   | 24            | 15            | 87            | 72            |
| IRPJ a recuperar   | 939           | 790           | 6.770         | 6.430         |
| CSLL a recuperar   | 734           | 619           | 1.495         | 1.330         |
| Outros             | 46            | 64            | 69            | 92            |
| <b>Total</b>       | <b>10.865</b> | <b>23.806</b> | <b>37.179</b> | <b>34.499</b> |
| Circulante         | 6.605         | 20.324        | 23.671        | 31.017        |
| Não Circulante     | 4.260         | 3.482         | 13.508        | 3.482         |

A origem dos créditos acima relacionados é a seguinte:

- **ICMS** - créditos sobre aquisições de insumos utilizados na fabricação de produtos cuja venda está sujeita à base de cálculo reduzida de ICMS, bem como a créditos sobre aquisições de insumos utilizados na fabricação de produtos destinados à exportação.
- **ICMS s/ PIS e COFINS**— refere-se ao montante apurado pela Companhia em virtude de trânsito em julgado de decisão favorável à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

Em 19 de junho de 2023, foi realizado pedido de restituição parcial dos valores, os quais estão sobre análise da Receita Federal para a conclusão do procedimento de restituição e eventual compensação nos termos do art. 92, § 6º da IN RFB 2.055/2021.

- **IPI, PIS e COFINS a recuperar** – créditos sobre compras de matérias-primas. A realização destes créditos tem sido efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- **Imposto de renda e contribuição social a recuperar** – impostos retidos na fonte sobre rendimento de operações financeiras e serviços prestados para terceiros. Estes impostos vêm sendo compensados com impostos a pagar apurados de mesma natureza ou objeto de pedido de restituição, quando aplicável.

## 7. Outras contas a receber

|                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                 | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Outras contas a receber - circulante</b>     |                     |                   |                    |                   |
| Debêntures conversíveis em ações                | 750                 | 749               | 1.142              | 1.142             |
| Outras contas a receber                         | 152                 | 143               | 2.509              | 3.533             |
| <b>Total</b>                                    | <b>902</b>          | <b>892</b>        | <b>3.651</b>       | <b>4.675</b>      |
| <b>Outras contas a receber - não circulante</b> |                     |                   |                    |                   |
| Procedimento Arbitral - CSL                     | 33.341              | 33.341            | 33.341             | 33.341            |
| Outras contas a receber                         | -                   | -                 | 2.679              | 123               |
| <b>Total</b>                                    | <b>33.341</b>       | <b>33.341</b>     | <b>36.020</b>      | <b>33.464</b>     |

As “Debêntures conversíveis em ações” consistem em direitos transmutáveis em ações da Ciaval Administradora de Bens e Direitos SPE S.A., sociedade de propósito específico constituída nos termos do inciso XVI do Art.50 da Lei 11.101/2005, para efetivar a dação em pagamento de bens e direitos aos credores da Classe I da recuperação judicial do grupo Lupatech.

O “Procedimento Arbitral – CSL” representa a execução de título judicial que a Companhia promove contra a Cordoaria São Leopoldo Ltda. e sua sucessora Cordoaria São Leopoldo Original Ltda.



As “Outras contas a receber” são compostas, principalmente de créditos cedidos para pagamento provenientes, a termo de mútuos realizados à sociedade Luxxon Participações Ltda., da qual a Companhia deixou de participar da sociedade em janeiro de 2021.

## 8. Ativos classificados como mantidos para venda

A Companhia possui ativos classificados como mantidos para venda, que compreendem: (i) equipamentos especiais, dedicados a determinadas intervenções especializadas em poços de petróleo, com uso principalmente *offshore*, cuja natureza destes ativos faz com que a venda se estenda para mais de um ano. A especialidade e a dificuldade geográfica redundam em um fator diminuidor da liquidez dos bens, que não são controláveis pela entidade; e (ii) imóvel de Caxias do Sul/RS; e (iii) terrenos de Nova Odessa/SP.

A Lupatech continua comprometida com o seu plano de venda dos ativos, possuindo negociações em curso que demonstram os esforços de venda dos ativos.

O valor contábil dos ativos registrados no balanço patrimonial da Companhia está consistente com os laudos de avaliadores independentes. O saldo de ativos mantidos para venda é demonstrado conforme abaixo:

| Ativos mantidos para venda | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                            | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Terrenos                   | -            | -          | 28.893      | 28.893     |
| Prédios e instalações      | -            | -          | 13.416      | 13.416     |
| Máquinas e equipamentos    | 1.057        | 1.057      | 8.669       | 9.737      |
| Ferramentas industriais    | -            | -          | 1.366       | 1.396      |
| Total                      | 1.057        | 1.057      | 52.344      | 53.442     |

Síntese de movimentação dos ativos mantidos para venda:

| Custo do Ativo - Líquido de <i>Impairment</i> | Controladora |                       |                         |                         |       |
|-----------------------------------------------|--------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------|
|                                               | Terrenos     | Prédios e Instalações | Máquinas e equipamentos | Ferramentas Industriais | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024               | -            | -                     | 1.057                   | -                       | 1.057 |
| Saldo em 30 de junho de 2025                  | -            | -                     | 1.057                   | -                       | 1.057 |

  

| Custo do Ativo - Líquido de <i>Impairment</i>  | Consolidado |        |       |       |        |
|------------------------------------------------|-------------|--------|-------|-------|--------|
|                                                | 28.893      | 13.416 | 9.737 | 1.396 | 53.442 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                | 28.893      | 13.416 | 9.737 | 1.396 | 53.442 |
| Baixas                                         | -           | -      | (344) | (68)  | (412)  |
| Reversão de estimativa de perdas               | -           | -      | 211   | 38    | 249    |
| Efeito da conversão de controladas no exterior | -           | -      | (935) | -     | (935)  |
| Saldo em 30 de junho de 2025                   | 28.893      | 13.416 | 8.669 | 1.366 | 52.344 |

Para o período atual, não houve movimentação dos ativos mantidos para venda da Controladora.

## 9. Investimentos

### 9.1 Investimentos em controladas e coligadas

|                                       | Mipel        | Recu  | UEP           | Finance       | Lochness      | Ilno          | LPT           | MNA<br>Valves | Controladora   |                |
|---------------------------------------|--------------|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                       |              |       |               |               |               |               |               |               | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Dados dos investimentos</b>        |              |       |               |               |               |               |               |               |                |                |
| <b>Quantidade de ações ou cotas</b>   |              |       |               |               |               |               |               |               |                |                |
| Ações ordinárias (mil)                | -            | 3.000 | -             | -             | 734.613       | -             | -             | -             |                |                |
| Cotas do capital social (mil)         | 54.260       | -     | 395.119       | 50            | -             | 97.765        | 54.107        | 17.214        |                |                |
| Percentual de participação            | 100%         | 95%   | 100%          | 100%          | 100%          | 100%          | 100%          | 100%          |                |                |
| <b>Patrimônio líquido</b>             | <b>2.947</b> | -     | <b>25.740</b> | <b>71.692</b> | <b>32.022</b> | <b>97.602</b> | <b>54.105</b> | <b>17.213</b> |                |                |
| Resultado no período                  | (3.509)      | -     | (1.223)       | (41)          | (699)         | -             | (2)           | (1)           |                |                |
| Lucros não realizados                 | (404)        | -     | -             | -             | -             | -             | -             | -             |                |                |
| <b>Movimentações</b>                  |              |       |               |               |               |               |               |               |                |                |
| Saldo inicial no período              | 5.988        | -     | 26.963        | 105.435       | 32.874        | 89.316        | 54.107        | -             | 314.683        | 256.555        |
| Aumento de capital                    | -            | -     | -             | -             | -             | -             | -             | 17.214        | 17.214         | 65.041         |
| Resultado de equivalência patrimonial | (3.445)      | -     | (1.223)       | (5.239)       | (699)         | (752)         | (2)           | (1)           | (11.361)       | (14.949)       |
| Ajuste de avaliação patrimonial       | -            | -     | -             | (9.664)       | (154)         | -             | -             | -             | (9.818)        | 8.036          |
| <b>Saldo final no exercício</b>       | <b>2.543</b> | -     | <b>25.740</b> | <b>90.532</b> | <b>32.021</b> | <b>88.564</b> | <b>54.105</b> | <b>17.213</b> | <b>310.718</b> | <b>314.683</b> |

As razões sociais das controladas e coligadas são as seguintes: Mipel Comércio e Indústria de Peças Técnicas Ltda.; Recu – S.A; UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo Ltda.; Lupatech Finance Limited; Lochness Participações S.A; Ilno Administradora de Bens e Direitos Ltda; LPT Ropes Ltda e MNA Valves Ltda.

9.2 Propriedade para Investimento

Atualmente é constituída de terreno e área construída, localizados em Macaé no Rio de Janeiro, onde não existem atividades operacionais. O imóvel é de titularidade da sociedade Ciaval II Administração de Bens e Direitos SPE S.A, constituída para efetivar a dação em pagamento do imóvel aos credores da Classe I da recuperação judicial do grupo Lupatech, nos termos inciso XVI do Art.50 da Lei 11.101/2005, conforme autorização judicial concedida no âmbito do processo de recuperação judicial. A mensuração da propriedade para investimento é pelo valor justo. Conforme laudo técnico de empresa independente, o valor justo apurado para os imóveis de investimentos é R\$ 19.685.

10. Imobilizado

|                                             |                                                 | Controladora        |                     | Consolidado         |                     |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                             |                                                 | 30/06/2025          | 31/12/2024          | 30/06/2025          | 31/12/2024          |
|                                             | Taxas médias ponderadas de depreciação % ao ano | imobilizado líquido | imobilizado líquido | imobilizado líquido | imobilizado líquido |
| Terrenos                                    | -                                               | 3.751               | 3.751               | 19.777              | 19.777              |
| Prédios e construções                       | 9%                                              | 5.232               | 5.320               | 45.818              | 46.722              |
| Máquinas e equipamentos                     | 13%                                             | 5.278               | 5.610               | 62.807              | 63.199              |
| Moldes e matrizes                           | 18%                                             | 653                 | 684                 | 708                 | 727                 |
| Instalações industriais                     | 6%                                              | 76                  | 73                  | 1.286               | 1.310               |
| Móveis e utensílios                         | 12%                                             | 559                 | 559                 | 620                 | 629                 |
| Equipamentos processamento de dados         | 18%                                             | 145                 | 163                 | 207                 | 244                 |
| Benfeitorias                                | 10%                                             | 400                 | 432                 | 954                 | 998                 |
| Veículos                                    | 9%                                              | 56                  | 58                  | 59                  | 61                  |
| Adiantamentos para aquisição de imobilizado | -                                               | 100                 | 100                 | 5.419               | 5.419               |
| Imobilizações em andamento                  | -                                               | 499                 | 543                 | 651                 | 745                 |
|                                             |                                                 | 16.749              | 17.293              | 138.306             | 139.831             |



Síntese de movimentação do imobilizado:

|                                 | Controladora |             |                                        |                               |            |                           |                 |        |          |
|---------------------------------|--------------|-------------|----------------------------------------|-------------------------------|------------|---------------------------|-----------------|--------|----------|
|                                 |              | Prédios e   | Máquinas                               | Instalações                   | Móveis e   | Equipamentos              | Imobilizado     |        |          |
| Custo do imobilizado bruto      | Terrenos     | construções | equipamentos e<br>moldes e<br>matrizes | industriais e<br>benfeitorias | utensílios | processamento<br>de dados | em<br>andamento | Outros | Total    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 3.751        | 8.269       | 61.941                                 | 2.316                         | 3.944      | 3.982                     | 543             | 577    | 85.323   |
| Adições                         | -            | -           | 25                                     | 2                             | 21         | 8                         | 94              | -      | 150      |
| Baixas                          | -            | -           | (268)                                  | (8)                           | -          | (4)                       | -               | -      | (280)    |
| Transferências                  | -            | -           | 97                                     | 41                            | -          | -                         | (138)           | -      | -        |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | 3.751        | 8.269       | 61.795                                 | 2.351                         | 3.965      | 3.986                     | 499             | 577    | 85.193   |
| Depreciação acumulada           |              |             |                                        |                               |            |                           |                 |        |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | -            | (2.949)     | (55.647)                               | (1.811)                       | (3.385)    | (3.819)                   | -               | (419)  | (68.030) |
| Adições                         | -            | (88)        | (484)                                  | (65)                          | (21)       | (26)                      | -               | (2)    | (686)    |
| Baixas                          | -            | -           | 267                                    | 1                             | -          | 4                         | -               | -      | 272      |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | -            | (3.037)     | (55.864)                               | (1.875)                       | (3.406)    | (3.841)                   | -               | (421)  | (68.444) |
| Imobilizado líquido             |              |             |                                        |                               |            |                           |                 |        |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 3.751        | 5.320       | 6.294                                  | 505                           | 559        | 163                       | 543             | 158    | 17.293   |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | 3.751        | 5.232       | 5.931                                  | 476                           | 559        | 145                       | 499             | 156    | 16.749   |

**Consolidado**

|                                   |                 |                                  | Máquinas<br>equipamentos<br>e moldes e<br>matrizes | Instalações<br>industriais e<br>benfeitorias | Móveis e<br>utensílios | Equipamentos<br>processamento<br>de dados | Imobilizado<br>em<br>andamento | Outros  | Total     |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|---------|-----------|
| <b>Custo do imobilizado bruto</b> | <b>Terrenos</b> | <b>Prédios e<br/>construções</b> |                                                    |                                              |                        |                                           |                                |         |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024   | 19.777          | 62.991                           | 159.263                                            | 5.839                                        | 5.331                  | 6.634                                     | 745                            | 13.108  | 273.688   |
| Adições                           | -               | -                                | 54                                                 | 3                                            | 20                     | 8                                         | 132                            | 4       | 221       |
| Baixas                            | -               | -                                | (1.369)                                            | (8)                                          | (26)                   | (12)                                      | (15)                           | (5)     | (1.435)   |
| Transferências                    | -               | -                                | 170                                                | 41                                           | -                      | -                                         | (211)                          | -       | -         |
| Reversão de estimativa de perdas  | -               | 144                              | 8                                                  | -                                            | -                      | -                                         | -                              | -       | 152       |
| Saldo em 30 de junho de 2025      | 19.777          | 63.135                           | 158.126                                            | 5.875                                        | 5.325                  | 6.630                                     | 651                            | 13.107  | 272.626   |
| <b>Depreciação acumulada</b>      |                 |                                  |                                                    |                                              |                        |                                           |                                |         |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024   | -               | (16.269)                         | (95.337)                                           | (3.531)                                      | (4.702)                | (6.390)                                   | -                              | (7.628) | (133.857) |
| Adições                           | -               | (1.048)                          | (630)                                              | (105)                                        | (29)                   | (45)                                      | -                              | (6)     | (1.863)   |
| Baixas                            | -               | -                                | 1.356                                              | 1                                            | 26                     | 12                                        | -                              | 5       | 1.400     |
| Saldo em 30 de junho de 2025      | -               | (17.317)                         | (94.611)                                           | (3.635)                                      | (4.705)                | (6.423)                                   | -                              | (7.629) | (134.320) |
| <b>Imobilizado líquido</b>        |                 |                                  |                                                    |                                              |                        |                                           |                                |         |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024   | 19.777          | 46.722                           | 63.926                                             | 2.308                                        | 629                    | 244                                       | 745                            | 5.480   | 139.831   |
| Saldo em 30 de junho de 2025      | 19.777          | 45.818                           | 63.515                                             | 2.240                                        | 620                    | 207                                       | 651                            | 5.478   | 138.306   |

Determinados bens do ativo imobilizado, encontram-se onerados por meio de hipotecas, que garantem empréstimos, ou penhora, em determinadas contingências tributárias. A tabela a seguir exhibe os montantes de bens onerados, conforme valor contábil vigentes:

| Bens Onerados por              | Controladora | Consolidado |
|--------------------------------|--------------|-------------|
| Tributário (execuções fiscais) | 8.791        | 9.696       |
| Empréstimos e financiamentos   | 4.581        | 95.947      |
| Total                          | 13.372       | 105.643     |

## 11. Intangíveis

|                                         | Taxa média ponderada de amortização | Controladora       |            | Consolidado        |            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                         |                                     | 30/06/2025         | 31/12/2024 | 30/06/2025         | 31/12/2024 |
|                                         |                                     | Intangível líquido |            | Intangível líquido |            |
| Ágios na aquisição de investimentos (*) | -                                   | 61.479             | 61.479     | 82.166             | 82.166     |
| Softwares e outras licenças             | 20% a.a.                            | 5                  | 8          | 105                | 122        |
| Desenvolvimento de novos produtos       | 20% a.a.                            | 645                | 753        | 802                | 910        |
| Total                                   |                                     | 62.129             | 62.240     | 83.073             | 83.198     |

(\*) Ágio oriundo da aquisição de sociedades pela Controladora e por suas controladas.

Síntese de movimentação do intangível:

|                                  | Controladora                        |                            |                                   |          |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------|
|                                  | Ágios na aquisição de investimentos | Software e outras licenças | Desenvolvimento de novos produtos | Total    |
| <b>Custo do intangível bruto</b> |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | 61.479                              | 13.270                     | 10.262                            | 85.011   |
| Saldo em 30 de junho de 2025     | 61.479                              | 13.270                     | 10.262                            | 85.011   |
| <b>Amortização acumulada</b>     |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | -                                   | (13.262)                   | (9.509)                           | (22.771) |
| Adições                          | -                                   | (3)                        | (108)                             | (111)    |
| Saldo em 30 de junho de 2025     | -                                   | (13.265)                   | (9.617)                           | (22.882) |
| <b>Intangível líquido</b>        |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | 61.479                              | 8                          | 753                               | 62.240   |
| Saldo em 30 de junho de 2025     | 61.479                              | 5                          | 645                               | 62.129   |

  

|                                  | Consolidado                         |                            |                                   |          |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------|
|                                  | Ágios na aquisição de investimentos | Software e outras licenças | Desenvolvimento de novos produtos | Total    |
| <b>Custo do intangível bruto</b> |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | 82.166                              | 16.411                     | 11.509                            | 110.086  |
| Saldo em 30 de junho de 2025     | 82.166                              | 16.411                     | 11.509                            | 110.086  |
| <b>Amortização acumulada</b>     |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | -                                   | (16.289)                   | (10.599)                          | (26.888) |
| Adições                          | -                                   | (17)                       | (108)                             | (125)    |
| Saldo em 30 de junho de 2025     | -                                   | (16.306)                   | (10.707)                          | (27.013) |
| <b>Intangível líquido</b>        |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | 82.166                              | 122                        | 910                               | 83.198   |
| Saldo em 30 de junho de 2025     | 82.166                              | 105                        | 802                               | 83.073   |

O quadro a seguir exibe um resumo da alocação do saldo do ágio por nível de Unidade Geradora de Caixa:

| UGCs                       | Ágios na aquisição de investimentos |            |             |            |
|----------------------------|-------------------------------------|------------|-------------|------------|
|                            | Controladora                        |            | Consolidado |            |
|                            | 30/06/2025                          | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Segmento Produtos          |                                     |            |             |            |
| Válvulas Industriais       | 6.065                               | 6.065      | 6.065       | 6.065      |
| Cabos de Ancoragem (Ropes) | 55.414                              | 55.414     | 55.414      | 55.414     |
| Compósitos (Fiberware)     | -                                   | -          | 20.687      | 20.687     |
| Total                      | 61.479                              | 61.479     | 82.166      | 82.166     |

| UGCs                       | Ágio na aquisição de investimento | Impairment | Ágio líquido |
|----------------------------|-----------------------------------|------------|--------------|
| Segmento Produtos          |                                   |            |              |
| Válvulas Industriais       | 6.065                             | -          | 6.065        |
| Cabos de Ancoragem (Ropes) | 125.414                           | (70.000)   | 55.414       |
| Compósitos (Fiberware)     | 20.687                            | -          | 20.687       |
| Total                      | 152.166                           | (70.000)   | 82.166       |

Durante o primeiro semestre de 2025, não foram reconhecidos reversão ou estimativa de perdas pela não recuperabilidade do ágio.

## 12. Fornecedores

|                                                         | 30/06/2025    |                |                 |               |                |                 | 31/12/2024    |                |                 |               |                |                 |
|---------------------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|
|                                                         | Controladora  |                |                 | Consolidado   |                |                 | Controladora  |                |                 | Consolidado   |                |                 |
|                                                         | Circulante    | Não circulante | Total           | Circulante    | Não circulante | Total           | Circulante    | Não circulante | Total           | Circulante    | Não circulante | Total           |
| <b>Fornecedores sujeitos à recuperação judicial</b>     |               |                |                 |               |                |                 |               |                |                 |               |                |                 |
| Nacionais                                               | 6.558         | 38.395         | <b>44.953</b>   | 6.558         | 38.395         | <b>44.953</b>   | 5.916         | 39.038         | <b>44.954</b>   | 5.916         | 39.038         | <b>44.954</b>   |
| Estrangeiros                                            | -             | 9.240          | <b>9.240</b>    | -             | 9.240          | <b>9.240</b>    | -             | 10.515         | <b>10.515</b>   | -             | 10.515         | <b>10.515</b>   |
| (-) AVP                                                 | -             | (18.903)       | <b>(18.903)</b> | -             | (18.903)       | <b>(18.903)</b> | -             | (20.629)       | <b>(20.629)</b> | -             | (20.629)       | <b>(20.629)</b> |
|                                                         | <b>6.558</b>  | <b>28.732</b>  | <b>35.290</b>   | <b>6.558</b>  | <b>28.732</b>  | <b>35.290</b>   | <b>5.916</b>  | <b>28.924</b>  | <b>34.840</b>   | <b>5.916</b>  | <b>28.924</b>  | <b>34.840</b>   |
| <b>Fornecedores não sujeitos à recuperação judicial</b> |               |                |                 |               |                |                 |               |                |                 |               |                |                 |
| Nacionais                                               | 11.777        | -              | <b>11.777</b>   | 13.999        | -              | <b>13.999</b>   | 9.723         | -              | <b>9.723</b>    | 11.295        | -              | <b>11.295</b>   |
| Estrangeiros                                            | 1.827         | -              | <b>1.827</b>    | 1.827         | -              | <b>1.827</b>    | 523           | -              | <b>523</b>      | 523           | -              | <b>523</b>      |
|                                                         | <b>13.604</b> | -              | <b>13.604</b>   | <b>15.826</b> | -              | <b>15.826</b>   | <b>10.246</b> | -              | <b>10.246</b>   | <b>11.818</b> | -              | <b>11.818</b>   |
| <b>Total</b>                                            | <b>20.162</b> | <b>28.732</b>  | <b>48.894</b>   | <b>22.384</b> | <b>28.732</b>  | <b>51.116</b>   | <b>16.162</b> | <b>28.924</b>  | <b>45.086</b>   | <b>17.734</b> | <b>28.924</b>  | <b>46.658</b>   |

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos fornecedores estão conforme segue:

| <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vencimento</b>                 | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| 2026                              | 2.802             | 1.966             |
| 2027                              | 2.351             | 2.380             |
| 2028                              | 3.135             | 3.173             |
| 2029                              | 3.817             | 3.862             |
| A partir de 2030                  | 16.627            | 17.543            |
|                                   | <b>28.732</b>     | <b>28.924</b>     |

O quadro abaixo exhibe, a movimentação dos fornecedores sujeitos a recuperação judicial em 2025:

| <b>Controladora e Consolidado</b>                       |                                           |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Circulante e Não Circulante</b>                      |                                           |
| <b>Fornecedores<br/>sujeitos à recuperação judicial</b> | <b>Total Nacionais e<br/>Estrangeiros</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                  | <b>34.840</b>                             |
| Atualização de juros                                    | 535                                       |
| Atualização de variação cambial                         | (1.236)                                   |
| Baixas                                                  | (574)                                     |
| Ajuste a valor presente                                 | 1.725                                     |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                     | <b>35.290</b>                             |

### 13. Empréstimos e financiamentos

| Sujeito à Recuperação Judicial         | Indexador | Taxas de juros ponderada | 30/06/2025   |                |          |             |                |          | 31/12/2024   |                |          |             |                |          |
|----------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|----------------|----------|-------------|----------------|----------|--------------|----------------|----------|-------------|----------------|----------|
|                                        |           |                          | Controladora |                |          | Consolidado |                |          | Controladora |                |          | Consolidado |                |          |
|                                        |           |                          | Circulante   | Não circulante | Total    | Circulante  | Não circulante | Total    | Circulante   | Não circulante | Total    | Circulante  | Não circulante | Total    |
|                                        |           |                          |              |                |          |             |                |          |              |                |          |             |                |          |
| <u>Moeda nacional</u>                  |           |                          |              |                |          |             |                |          |              |                |          |             |                |          |
| Credores com garantia real (Classe II) | FIXO      | 3,00% a.a. + TR          | 4.485        | 36.430         | 40.915   | 4.485       | 36.430         | 40.915   | 2.990        | 37.314         | 40.304   | 2.990       | 37.314         | 40.304   |
| (-) Ajuste a valor presente            |           |                          | -            | (14.287)       | (14.287) | -           | (14.287)       | (14.287) | -            | (15.301)       | (15.301) | -           | (15.301)       | (15.301) |
| Credores quirografários (Classe III)   | FIXO      | 3,3% a.a. + TR           | 4.625        | 71.756         | 76.381   | 4.625       | 71.756         | 76.381   | 2.953        | 72.213         | 75.166   | 2.953       | 72.213         | 75.166   |
| (-) Ajuste a valor presente            |           |                          | -            | (31.570)       | (31.570) | -           | (31.570)       | (31.570) | -            | (33.057)       | (33.057) | -           | (33.057)       | (33.057) |
| <u>Moeda estrangeira</u>               |           |                          |              |                |          |             |                |          |              |                |          |             |                |          |
| Credores quirografários (Classe III)   | FIXO      | 0,4% a.a.                | -            | -              | -        | 3.265       | 75.649         | 78.914   | -            | -              | -        | 2.040       | 87.276         | 89.316   |
| (-) Ajuste a valor presente            |           |                          | -            | -              | -        | -           | (24.724)       | (24.724) | -            | -              | -        | -           | (31.548)       | (31.548) |
|                                        |           |                          | 9.110        | 62.329         | 71.439   | 12.375      | 113.254        | 125.629  | 5.943        | 61.169         | 67.112   | 7.983       | 116.897        | 124.880  |

Abaixo, a movimentação dos empréstimos sujeitos a recuperação judicial em 2025:

| Empréstimos e financiamentos Sujeito à Recuperação Judicial | Circulante e Não Circulante |                |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                             | Controladora                | Consolidado    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                      | <b>67.112</b>               | <b>124.880</b> |
| Atualização de juros                                        | 1.826                       | 2.039          |
| Ajustes de avaliação patrimonial*                           | -                           | (10.615)       |
| (-) Ajuste a valor presente                                 | 2.501                       | 9.325          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                         | <b>71.439</b>               | <b>125.629</b> |

\*Valor da conversão de balanço em moeda estrangeira.

\*Os créditos para “Capital de Giro/Expansão” outorgados pelo BNDES são objeto de litígio (Nota 18) que envolve, entre outros, a classificação dos créditos. Os valores indicados no quadro correspondem ao valor total objeto da discussão, e se subdividem em uma parte sujeita à Recuperação Judicial e uma parte não sujeita. A parte não sujeita se limita ao valor dos bens objeto de alienação fiduciária, valor este que somente poderia ser aferido em hasta pública segundo decisão do TJ-SP – segundo laudos de avaliação contratados pela Companhia, os bens têm o valor de R\$ 5.005.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos sujeitos e não sujeitos à Recuperação Judicial, são detalhados a seguir:

|                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| Vencimento       | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| 2026             | 4.385        | 3.432      | 7.791       | 7.935      |
| 2027             | 6.010        | 5.864      | 9.683       | 9.850      |
| 2028             | 4.898        | 5.315      | 12.206      | 12.451     |
| 2029             | 7.846        | 7.670      | 13.808      | 14.140     |
| A Partir de 2030 | 43.570       | 45.428     | 74.146      | 79.061     |
|                  | 66.709       | 67.709     | 117.634     | 123.437    |



As garantias contratadas sobre os empréstimos e financiamentos são detalhadas abaixo:

| Sujeito e não sujeitos à Recuperação Judicial |                         | 30/06/2025        |                | 31/12/2024        |                |
|-----------------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                                               |                         | Valor da garantia |                | Valor da garantia |                |
|                                               |                         | Controladora      | Consolidado    | Controladora      | Consolidado    |
| Moeda nacional                                | Garantia                | Saldo Contábil    | Saldo Contábil | Saldo Contábil    | Saldo Contábil |
| Capital de giro / expansão                    | Hipoteca / edificações  | 2.634             | 91.361         | 2.634             | 92.112         |
|                                               | Máquinas e equipamentos | 505               | 3.144          | 597               | 3.236          |
|                                               | FGI                     | 220               | 220            | 3.386             | 3.386          |
|                                               |                         | 3.359             | 94.725         | 6.617             | 98.734         |

## 14. Empresas Ligadas

### 14.1 Controladora

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas, que são suas partes relacionadas, foram eliminados na consolidação. Os detalhes a respeito das transações entre a controladora e suas controladas estão apresentados a seguir:

|                               | Controladora |       |                  |                  | 30/06/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------|--------------|-------|------------------|------------------|------------|------------|
|                               | Lochness     | Mipel | Lupatech Finance | UEP Equipamentos |            |            |
| <b>Ativo Circulante</b>       |              |       |                  |                  |            |            |
| Duplicatas a receber          | -            | 18    | -                | -                | 18         | -          |
| Outras contas a receber       | 164          | -     | -                | -                | 164        | 213        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>   |              |       |                  |                  |            |            |
| Mútuos e empréstimos          | -            | -     | 1.306            | -                | 1.306      | 1.479      |
|                               | 164          | 18    | 1.306            | -                | 1.488      | 1.692      |
| <b>Passivo Circulante</b>     |              |       |                  |                  |            |            |
| Duplicatas a pagar            | -            | 700   | -                | -                | 700        | 425        |
| Outras contas a pagar         | 7.477        | 2.536 | 1.251            | 2.576            | 13.840     | 12.691     |
| <b>Passivo Não Circulante</b> |              |       |                  |                  |            |            |
| Mútuos e empréstimos          | -            | -     | 143.833          | -                | 143.833    | 163.057    |
|                               | 7.477        | 3.236 | 145.084          | 2.576            | 158.373    | 176.173    |
| <b>Resultado do Período</b>   |              |       |                  |                  |            |            |
| Vendas de produtos            | -            | 2.526 | -                | -                | 2.526      | 9.519      |
| Receitas financeiras          | -            | -     | 3                | -                | 3          | -          |
| Despesas financeiras          | -            | -     | 294              | -                | 294        | -          |
| Variação cambial              | -            | -     | 19.188           | -                | 19.188     | (32.134)   |
|                               | -            | 2.526 | 19.485           | -                | 22.011     | (22.615)   |

|               |                   |                |               | Controladora     |                        |                      |
|---------------|-------------------|----------------|---------------|------------------|------------------------|----------------------|
| Mútuos ativos | Moeda estrangeira | Data transação | Duração       | Taxa de juros    | Montante envolvido R\$ | Saldo existente US\$ |
|               |                   |                |               |                  |                        |                      |
| Contrato 1    |                   | jul-14         | Indeterminado | 105% do DI-Cetip | 19.820                 | 239                  |
|               |                   |                |               |                  | 19.820                 | 239                  |
|               |                   |                |               |                  | 1.306                  | 1.479                |
| Contrato 2    |                   | jan-18         | Indeterminado | 0,4% a.a.        | 225.416                | 26.357               |
|               |                   |                |               |                  | 225.416                | 26.357               |
|               |                   |                |               |                  | 143.833                | 163.057              |

As transações são praticadas de acordo com as condições pactuadas entre as partes.

### ***Avais concedidos***

As operações com partes relacionadas não possuem garantias atreladas a operação, resumindo-se as transações comerciais ordinárias (compra e venda de insumos), as quais não estão lastreadas em garantias, assim como operações de mútuos com empresas do Grupo, as quais também não apresentam garantias na sua composição.

## **15. Pessoas chave da Administração**

### ***Remuneração da Administração***

Anualmente os acionistas reunidos em Assembleia determinam os limites de remuneração para os órgãos da Administração. A remuneração da Administração é composta de uma parte fixa, e, no caso da Diretoria contempla também uma parte variável.

A tabela a seguir detalha a remuneração dos órgãos da Administração:

| Remuneração da Administração | Controladora e Consolidado |          |            | Controladora e Consolidado |          |            |
|------------------------------|----------------------------|----------|------------|----------------------------|----------|------------|
|                              | Fixa                       | Variável | 30/06/2025 | Fixa                       | Variável | 30/06/2024 |
| Diretoria                    | (939)                      | (1.081)  | (2.020)    | (939)                      | -        | (939)      |
| Conselho de Administração    | (542)                      | -        | (542)      | (561)                      | -        | (561)      |
| Total                        | (1.481)                    | (1.081)  | (2.562)    | (1.500)                    | -        | (1.500)    |

A Companhia não remunera os administradores com a entrega de ações. Outrossim, ela oferece aos pessoais chave a possibilidade de participação em planos de outorga de opções de compra de ações de sua emissão. Tais planos conferem aos beneficiários o direito, mas não a obrigação, de adquirir ações a preço previamente pactuado em prazos também definidos, mediante o pagamento do preço. Trata-se, portanto, de uma transação mercantil entre as partes.

O valor da remuneração variável da diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração em abril de 2025, tem como base os resultados alcançados em 2024.

## **16. Imposto de renda e contribuição social**

A Lupatech S.A e suas controladas e coligadas possuem saldos de R\$ 828.146.302 e R\$ 1.077.439.467 respectivamente, de prejuízos fiscais acumulado perfazendo um total de R\$ 1.901.166 até dezembro de 2024.

### **a) Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos - Ativo**

A Companhia possui prejuízos fiscais passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros, tendo sido constituído crédito fiscal diferido. Segundo as análises técnicas elaboradas, a Companhia estima a realização dos créditos tributários da forma a seguir:

| IRPJ e CSLL – Créditos Fiscais  | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                 | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Estimativa de realização - 2026 | 3.980         | 3.980         | 4.528          | 4.528          |
| Estimativa de realização - 2027 | 5.685         | 5.685         | 6.467          | 6.467          |
| Estimativa de realização - 2028 | 8.955         | 8.955         | 10.186         | 10.186         |
| Estimativa de realização - 2029 | 10.658        | 10.658        | 12.123         | 12.123         |
| A partir de 2030                | 61.272        | 61.272        | 69.696         | 69.696         |
|                                 | <b>90.550</b> | <b>90.550</b> | <b>103.000</b> | <b>103.000</b> |

A Companhia reconhece impostos de renda e contribuição social diferidos sobre as diferenças temporárias decorrentes de ajustes ao lucro contábil, conforme demonstrado a seguir:

|                                             | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                             | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>IRPJ e CSLL - Diferenças Temporárias</b> |                     |                   |                    |                   |
| AVP de fornecedores, multas, empréstimos    | (22.720)            | (24.078)          | (28.605)           | (31.587)          |
| Custo Atribuído                             | -                   | -                 | (1.134)            | (1.214)           |
| Outros                                      | (6.427)             | (1.946)           | (6.427)            | (1.946)           |
|                                             | <b>(29.147)</b>     | <b>(26.024)</b>   | <b>(36.166)</b>    | <b>(34.747)</b>   |

Os valores acima compostos são apresentados líquidos no balanço patrimonial, conforme segue:

|                                           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                           | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>IRPJ e CSLL - Ativo Não Circulante</b> |                     |                   |                    |                   |
| Créditos Fiscais                          | 90.550              | 90.550            | 103.000            | 103.000           |
| Diferenças Temporárias                    | (29.147)            | (26.024)          | (36.166)           | (34.747)          |
|                                           | <b>61.403</b>       | <b>64.526</b>     | <b>66.834</b>      | <b>68.253</b>     |

#### b) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

|                                                            | <b>Controladora</b>                |                     |                                    |                     |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------------|
|                                                            | <b>Período de três meses findo</b> |                     | <b>Período de seis meses findo</b> |                     |
|                                                            | <b>01/04/2025 à</b>                | <b>01/04/2024 à</b> | <b>01/01/2025 à</b>                | <b>01/01/2024 à</b> |
|                                                            | <b>30/06/2025</b>                  | <b>30/06/2024</b>   | <b>30/06/2025</b>                  | <b>30/06/2024</b>   |
| <b>(Prejuízo) antes dos impostos</b>                       | <b>(11.735)</b>                    | <b>(26.622)</b>     | <b>(20.907)</b>                    | <b>(35.481)</b>     |
| <b>Adição e exclusões</b>                                  |                                    |                     |                                    |                     |
| Equivalência patrimonial                                   | (5.243)                            | 6.287               | (11.361)                           | 3.835               |
| Obsolescência de estoques                                  | 403                                | (925)               | 299                                | 1.324               |
| Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos   | -                                  | 2.341               | -                                  | 2.341               |
| (Reversão) Estimativa de perdas para devedores duvidosos   | 11                                 | (17)                | 13                                 | (62)                |
| (Reversão) Estimativas para perdas com processos judiciais | (2.073)                            | 573                 | (2.147)                            | 1.891               |
| Despesas não dedutíveis                                    | -                                  | (22)                | -                                  | (246)               |
| Ajuste a valor presente                                    | 2.820                              | -                   | 5.708                              | (3.297)             |
| Provisão de juros sobre fornecedores                       | 9                                  | 42                  | 6                                  | 206                 |
| Provisão de variação cambial                               | (7.975)                            | 14.652              | (20.339)                           | 18.636              |
| Outros                                                     | 12.156                             | (20.074)            | 33.506                             | (17.167)            |
| <b>Base de cálculo</b>                                     | <b>(11.627)</b>                    | <b>(23.765)</b>     | <b>(15.222)</b>                    | <b>(28.020)</b>     |
| <b>IRPJ e CSLL correntes</b>                               | <b>-</b>                           | <b>-</b>            | <b>-</b>                           | <b>-</b>            |
| <b>IRPJ e CSLL diferidos</b>                               | <b>(910)</b>                       | <b>3.363</b>        | <b>(3.122)</b>                     | <b>4.823</b>        |

|                                                          | <b>Consolidado</b>                 |                     |                                    |                     |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------------|
|                                                          | <b>Período de três meses findo</b> |                     | <b>Período de seis meses findo</b> |                     |
|                                                          | <b>01/04/2025 à</b>                | <b>01/04/2024 à</b> | <b>01/01/2025 à</b>                | <b>01/01/2024 à</b> |
|                                                          | <b>30/06/2025</b>                  | <b>30/06/2024</b>   | <b>30/06/2025</b>                  | <b>30/06/2024</b>   |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes dos impostos</b>               | <b>(12.377)</b>                    | <b>(25.708)</b>     | <b>(22.524)</b>                    | <b>(34.109)</b>     |
| <b>Adição e exclusões</b>                                |                                    |                     |                                    |                     |
| Obsolescência de estoques                                | 409                                | (938)               | (299)                              | (1.324)             |
| Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | 206                                | 7.469               | 401                                | 7.469               |
| (Reversão) Estimativa de perdas para devedores duvidosos | (7)                                | (35)                | 13                                 | (62)                |

|                                                            |                 |               |                 |                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| (Reversão) Estimativas para perdas com processos judiciais | 11              | 238           | (696)           | 1.672           |
| Despesas não dedutíveis                                    | (2.101)         | (246)         | (2.126)         | (260)           |
| Ajuste a valor presente                                    | (5.541)         | 3.744         | (12.530)        | 3.744           |
| Provisão de juros sobre fornecedores                       | (1)             | (107)         | (2)             | (206)           |
| Provisão de variação cambial                               | (8.087)         | 6.606         | (20.563)        | 7.820           |
| Outros                                                     | 13.211          | 8.977         | 40.678          | (22.694)        |
| <b>Base de cálculo</b>                                     | <b>(14.277)</b> | <b>25.151</b> | <b>(17.648)</b> | <b>(37.950)</b> |
| <b>IRPJ e CSLL correntes</b>                               | <b>(5)</b>      | <b>(2)</b>    | <b>(6)</b>      | <b>(2)</b>      |
| <b>IRPJ e CSLL diferidos</b>                               | <b>(263)</b>    | <b>2.451</b>  | <b>(1.499)</b>  | <b>3.453</b>    |

## 17. Outras contas a pagar

|                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                        | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Outras a pagar - Circulante</b>     |                     |                   |                    |                   |
| Provisão de honorários jurídicos       | 1.141               | 448               | 1.141              | 448               |
| Reclamatórias a pagar                  | 352                 | 383               | 517                | 579               |
| Outras obrigações (*)                  | 4.677               | 2.923             | 4.677              | 2.923             |
| Multas Contratuais                     | 2.059               | 928               | 2.074              | 928               |
| Outras contas a pagar                  | 1.252               | 626               | 1.665              | 966               |
| <b>Total</b>                           | <b>9.481</b>        | <b>5.308</b>      | <b>10.074</b>      | <b>5.844</b>      |
|                                        |                     |                   |                    |                   |
|                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|                                        | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Outras a pagar - Não Circulante</b> |                     |                   |                    |                   |
| Reclamatórias a pagar                  | -                   | -                 | 1.716              | 1.624             |
| Outras obrigações (*)                  | 39.331              | 38.368            | 39.331             | 38.368            |
| <b>Total</b>                           | <b>39.331</b>       | <b>38.368</b>     | <b>41.047</b>      | <b>39.992</b>     |

(\*) Dívidas sujeitas à Recuperação Judicial

Os vencimentos das parcelas das outras obrigações – sujeitas à Recuperação Judicial alocadas no não circulante estão conforme segue:

| <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| <b>Vencimento</b>                 | <b>30/06/2025</b> |
| 2026                              | 3.795             |
| 2027                              | 2.942             |
| 2028                              | 3.923             |
| 2029                              | 4.776             |
| A partir de 2030                  | 23.895            |
|                                   | <b>39.331</b>     |

O quadro abaixo exhibe, a movimentação das outras obrigações sujeitas a recuperação judicial em 2025:

| <b>Circulante e Não Circulante</b>                       |                                   |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Outras Obrigações sujeitas à recuperação judicial</b> | <b>Controladora e Consolidado</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                   | <b>41.291</b>                     |
| Atualização de juros                                     | 1.236                             |
| (-) Ajuste a valor presente                              | 1.480                             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                      | <b>44.007</b>                     |

## 18. Processos contingentes e depósitos judiciais

### 18.1 Depósitos Judiciais

A Companhia apresenta os seguintes saldos de depósitos judiciais, que estão atrelados aos passivos contingentes:

|                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                            | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Contingências tributárias  | 287                 | 287               | 443                | 443               |
| Contingências trabalhistas | 1.318               | 1.114             | 2.892              | 3.397             |
| Contingências cíveis       | 9                   | 19                | 28                 | 459               |
| <b>Total</b>               | <b>1.614</b>        | <b>1.420</b>      | <b>3.363</b>       | <b>4.299</b>      |

### 18.2 Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia discute questões de natureza tributária, trabalhista e civil na esfera judicial. A provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis foi apurada pela Administração com base em informações disponíveis e suportadas pela opinião de seus advogados quanto à expectativa de desfecho, em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis.

|                                 |       | <b>Controladora</b>         |                 | <b>Consolidado</b>          |                 |
|---------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|
|                                 |       | <b>Expectativa de perda</b> |                 | <b>Expectativa de perda</b> |                 |
|                                 |       | <b>Possível</b>             | <b>Provável</b> | <b>Possível</b>             | <b>Provável</b> |
| Tributários (i)                 |       |                             |                 |                             |                 |
| ICMS                            | (i.1) | 86.529                      | -               | 86.880                      | -               |
| CSLL                            |       | 2.456                       | -               | 6.840                       | -               |
| IRPJ                            | (i.2) | 22.634                      | -               | 62.462                      | -               |
| IRRF                            | (i.3) | 65.080                      | -               | 65.080                      | -               |
| IPI                             |       | 1.048                       | -               | 1.048                       | -               |
| PIS/COFINS                      |       | -                           | -               | 296                         | -               |
| ISS                             | (i.4) | -                           | -               | 7.918                       | -               |
| CIDE                            |       | -                           | -               | 1.836                       | -               |
| Impostos aduaneiros             | (i.5) | -                           | -               | 27.722                      | -               |
| Outras provisões tributárias    | (i.6) | 1.420                       | -               | 10.374                      | -               |
|                                 |       | 179.167                     | -               | 270.456                     | -               |
| Trabalhistas (ii)               |       | 6.137                       | 13.672          | 10.167                      | 16.210          |
| Cíveis (iii)                    |       | 6.914                       | 356             | 14.741                      | 8.917           |
| Total em 30 de junho de 2025    |       | 192.218                     | 14.028          | 295.364                     | 25.127          |
| Total em 31 de dezembro de 2024 |       | 185.974                     | 12.013          | 290.385                     | 25.280          |

Estes valores abrangem a totalidade das empresas do Grupo e incluem valores em discussão judicial e administrativa bem como situações incorridas onde, mesmo sem a existência de lançamentos ou questionamento formal por parte das autoridades, possam ensejar riscos de perdas futuras.

A provisão para recursos envolvidos nas demandas judiciais nos montantes acima expostos e referentes às esferas abaixo elencadas, leva em conta a probabilidade de perda provável, sendo esta, configurada quando uma saída de benefícios econômicos é presumível diante da matéria discutida, dos julgamentos havidos em cada demanda e do entendimento jurisprudencial de cada caso. As demandas com probabilidade de perda possível estão excluídas da provisão.

A movimentação do saldo da provisão é conforme segue:



|                            | Controladora |               |            |               | Consolidado |               |              |               |
|----------------------------|--------------|---------------|------------|---------------|-------------|---------------|--------------|---------------|
|                            | Tributário   | Trabalhista   | Cíveis     | Total         | Tributário  | Trabalhista   | Cíveis       | Total         |
| <b>Total em 31/12/2024</b> | -            | <b>11.657</b> | <b>356</b> | <b>12.013</b> | -           | <b>16.380</b> | <b>8.900</b> | <b>25.280</b> |
| Adições no período         | -            | 2.262         | -          | 2.262         | -           | 2.779         | 37           | 2.816         |
| Baixas no período          | -            | (247)         | -          | (247)         | -           | (2.948)       | (20)         | (2.968)       |
| <b>Total em 30/06/2025</b> | -            | <b>13.672</b> | <b>356</b> | <b>14.028</b> | -           | <b>16.211</b> | <b>8.917</b> | <b>25.128</b> |

As demandas judiciais são divididas em três esferas, sendo elas:

(i) *Contingências tributárias*

Discussões envolvendo tributos na esfera estadual e federal, dentre estes IRPJ, PIS, COFINS, INSS, ICMS e IPI. Existem processos em todas as fases processuais, desde a instância inicial até as Cortes Superiores, STJ e STF. Os principais processos e valores são conforme abaixo:

Principais processos contingentes na controladora classificados como de perda possível em 30 de junho de 2025:

(i.1) Ação Anulatória do Estado do Rio Grande do Sul que objetiva desconstituir crédito tributário de ICMS, em razão da empresa não ter realizado o recolhimento do imposto por ocasião da exportação ficta de mercadorias ao abrigo do REPETRO, haja vista tal operação ser imune à sua incidência. Processo distribuído em 28 de abril de 2017, sujeito à perda possível de R\$86.529.

(i.2) Manifestação de inconformidade apresentada para ver reconhecido o saldo negativo de IRPJ. Processo distribuído em 30 de maio de 2014, sujeito à perda possível de R\$9.405.

Ação Anulatória objetivando a desconstituição do crédito tributário (IRPJ e CSLL referentes aos anos-calendário de 2009 e 2010). Processo distribuído em 15 de abril de 2020, sujeito à perda possível de R\$7.100.

Auto de infração da Receita Federal do Brasil, lavrado em decorrência de Manifestação de Inconformidade apresentada contra o despacho decisório. Processo distribuído em 23 de julho de 2014, sujeito à perda possível de R\$6.130.

(i.3) Execução Fiscal da Fazenda Nacional, referente à cobrança de débito de IRRF. A discussão de mérito é travada nos autos de Mandado de Segurança, no qual foi proferida sentença reconhecendo que parcela substancial dos créditos tributários decorrentes de processo administrativo é improcedente. Processo distribuído em 21 de janeiro de 2016, sujeito à perda possível de R\$65.080.

Principais processos contingentes nas controladas classificados como de perda possível em 30 de junho de 2025:

(i.2) Auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, em razão de supostas irregularidades na apuração de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS no exercício de 2013. Processo distribuído em 06 de outubro de 2016, sujeito à perda possível de R\$14.009.

Auto de infração da Receita Federal do Brasil, lavrado em decorrência do arbitramento do lucro no ano calendário 2010. Processo distribuído em 10 de novembro de 2014, sujeito à perda possível de R\$17.025

Processo administrativo objetivando compensar débitos com crédito tributário correspondente a saldo negativo de IRPJ referente ao ano calendário de 2010. Processo distribuído em 30 de abril de 2013, sujeito à perda possível de R\$6.467.

(i.4) Execução Fiscal do Município de Três Rios – RJ, para cobrança de ISS referente aos períodos de 2013 e 2014. Processo distribuído em 10 de dezembro de 2015, sujeito à perda possível de R\$3.848.

(i.5) Autos de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, para cobrança de multas em razão do alegado descumprimento do regime aduaneiro especial de admissão temporária. Processos sujeitos à perda possível de R\$17.524.

Autos de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para cobrança do saldo remanescente de II, IPI, PIS e COFINS incidentes nas importações declaradas. Processos sujeitos à perda possível de R\$4.054.

Auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil referente à cobrança das multas lançadas em decorrência do suposto descumprimento do regime aduaneiro especial de admissão temporária. Processo distribuído em 22 de janeiro de 2010. Processo sujeito à perda possível de R\$3.249.

*(ii) Contingências trabalhistas*

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza trabalhista referente a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras, danos materiais e morais, insalubridade e periculosidade, entre outros.

A tabela a seguir detalha os passivos e contingências trabalhistas da Companhia, bem como os ativos a ela associados:

| <b>Obrigações vinculadas a contingências trabalhistas</b> | <b>Balanco Patrimonial</b>   | <b>Sujeito à Recuperação Judicial</b> | <b>Não Sujeito à Recuperação Judicial</b> | <b>Total em 30/06/2025</b> |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| Obrigações e provisões trabalhistas                       | Passivo Circulante           | 106                                   | -                                         | 106                        |
| Obrigações e provisões trabalhistas                       | Passivo Não Circulante       | 1.914                                 | -                                         | 1.914                      |
| Provisão para riscos trabalhistas                         | Passivo Não Circulante       | 7.878                                 | 2.053                                     | 9.931                      |
| Contingências trabalhistas avaliadas como possíveis       | Não provisionadas no balanço | 1.016                                 | 2.193                                     | 3.209                      |

| <b>Ativos vinculados a contingências trabalhistas</b>             | <b>Balanco Patrimonial</b> | <b>Total em 30/06/2025</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Outras Contas a Receber/Debêntures Conversíveis em ações (Nota 7) | Ativo Circulante           | 1.142                      |
| Depósitos Judiciais – Contingências Trabalhistas (Nota 18.1)      | Ativo Não Circulante       | 2.892                      |
| Propriedade para Investimento (Nota 9.2)                          | Ativo Não Circulante       | 19.685                     |

Por ocasião da recuperação judicial, a Companhia tomou providências visando o pagamento da integralidade dos créditos trabalhistas contingentes sujeitos à recuperação judicial. Tais medidas incluem: (i) a dação em pagamento de ações de Sociedade de Propósito Específico à qual foram aportados bens e direitos para alienação e posterior distribuição de capital aos acionistas ex-credores. (ii) a emissão de Bônus de Subscrição para pagamento dos créditos excedentes ao montante de 150 salários-mínimos vigentes à data do pedido de recuperação judicial, e (iii) as providências necessárias ao aporte de ativos suplementares à SPE.

*(iii) Contingências cíveis*

**As principais discussões nesta área, classificados como perda possível na controladora em 30 de junho de 2025 estão relacionadas a:**

(iii.1) Ação de busca e apreensão movida em 20 de outubro de 2015 pelo Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico (“BNDES”) contra Lupatech S.A. e UEP – Equipamentos e Serviços para

Petróleo Ltda, visando promover a busca e apreensão de máquinas e equipamentos ofertados em alienação fiduciária por ocasião de financiamento concedido pelo BNDES às referidas empresas do Grupo. Valor da causa atualizado de R\$44.887. Em razão da recuperação judicial do Grupo Lupatech, em 1º de fevereiro de 2017 o juízo da 5ª Vara Federal de São Paulo, no qual se processa a ação, determinou a suspensão de todos os atos expropriatórios e submeteu ao juízo da recuperação judicial a análise acerca da essencialidade de referidas máquinas e equipamentos para as operações do Grupo Lupatech.

Nos autos da recuperação judicial, com exceção dos bens pertencentes à unidade de Macaé, os demais foram declarados pelo juízo como essenciais para as operações do Grupo Lupatech, obstando sua busca e apreensão. Posteriormente, extrapolados os prazos recursais, o BNDES voltou a exigir a retomada da busca e apreensão dos bens na Recuperação Judicial. O novo pedido, embora acolhido em primeira e segunda instâncias, foi obstado pelo Superior Tribunal de Justiça, que determinou a indicação de outros meios, que não a apreensão dos bens, para que seja satisfeito o crédito do BNDES.

O BNDES interpôs recurso da decisão proferida pelo Ministro do STJ, o qual aguarda julgamento. Em 12 de julho de 2023, o BNDES apresentou manifestação informando o proferimento da sentença de encerramento da recuperação judicial e reiterando pedido para provimento do seu agravo interno. Aguarda-se a apreciação dos recursos pelo STJ.

Em dezembro de 2021 o Tribunal de Justiça de São Paulo determinou que o valor do crédito extraconcursal do BNDES, aquele decorrente dos bens que compõem a garantia de alienação fiduciária – objeto da busca e apreensão, está limitado ao seu valor efetivo de liquidação em hasta. Conforme laudo de avaliação de bens datado de 2018, o valor dos bens é de R\$5.005. A dívida está contabilizada no passivo (Nota 15) pelo seu saldo à data do pedido de recuperação judicial de R\$ 11.167, que se subdivide em uma parte sujeita à Recuperação Judicial (classe II) e uma parte não sujeita (o valor efetivo dos bens).

**As principais discussões nesta área, classificados como perda possível nas controladas em 30 de junho de 2025 estão relacionadas a:**

(iii.1) Ação ordinária movida por Weatherford Indústria e Comércio Ltda. E Weus Holding INC em 14 de julho de 2008 contra UEP., envolvendo discussão na esfera de propriedade industrial e intelectual. O processo possui classificação de risco de perda como provável aproximado de R\$5.691, como perda possível de R\$471 e remota de R\$18.970.

(iii.2) Ação promovida por Petrobras em face da Sotep Sociedade Técnica de Perfuração S.A. para o reconhecimento e cobrança de penalidades contratuais. A discussão travada envolve a ilegalidade da penalidade aplicada pela contratante. A cobrança é sujeita à Recuperação Judicial da Sotep. Aguarda-se decisão judicial. Processo sujeito a perda possível de R\$4.448.

### 18.3 Ativos Contingentes

O demonstrativo contendo informações sobre contingências ativas não registradas, conforme opinião de seus assessores jurídicos está abaixo detalhado com a possibilidade de ganho:

|                                        | <b>Controladora</b>         |                 | <b>Consolidado</b>          |                 |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|
|                                        | <b>Expectativa de ganho</b> |                 | <b>Expectativa de ganho</b> |                 |
|                                        | <b>Possível</b>             | <b>Provável</b> | <b>Possível</b>             | <b>Provável</b> |
| Tributárias                            | 390                         | -               | 1.250                       | 6.589           |
| Cíveis                                 | 7.730                       | 5.563           | 15.538                      | 8.953           |
| <b>Total em 30 de junho de 2025</b>    | <b>8.120</b>                | <b>5.563</b>    | <b>16.788</b>               | <b>15.542</b>   |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>12.891</b>               | <b>8.953</b>    | <b>17.915</b>               | <b>21.472</b>   |



*(i) Ativos Contingentes Tributárias*

O Grupo Lupatech possui demandas judiciais pleiteando a restituição do ICMS-Importação incidente em operações albergados por regime especial de admissão temporária, em que não houve a transferência de titularidade do bem. Por ainda serem objeto de disputa, mantém-se o tratamento contábil de parte dos ativos contingentes até que estejam presentes os elementos para reconhecer os créditos tributários correspondentes.

*(ii) Ativos Contingentes Cíveis*

Procedimento arbitral movido contra CIM Componentes:

Trata-se de procedimento arbitral instaurado pela UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo Ltda. em face da CIM Componentes, atual denominação Quantum Indústria Metalúrgica Ltda., por conta do inadimplemento do Contrato de Compra e Venda de contenedores de Carga para Transporte, firmado em 25 de fevereiro de 2012, e retenção arbitrária realizada por esta última da quantia adiantada pela Lupatech ao longo da execução do contrato em questão, no montante histórico de R\$5.563 representada pela quantia adiantada pela Lupatech, menos o montante de contenedores entregues pela CIM Componentes. Em 08 de junho 2022, foi prolatada a sentença arbitral confirmando a existência de um crédito em favor da Lupatech no valor histórico supracitado, cujos critérios de correção monetária e juros moratórios ainda seriam definidos em uma fase de posterior liquidação.

Foi proferida Sentença Arbitral fixando os termos iniciais e liquidando os índices financeiros e juros moratórios do pedido condenatório promovido pela Lupatech. Decisão transitada em julgado, sem que a CIM tivesse realizado voluntariamente o pagamento do débito. Assim, serão adotadas as medidas judiciais para reaver o valor devido.

## 19. Impostos a Recolher

|                                         | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Impostos a recolher - Circulante</b> |               |               |               |               |
| Parcelamento ICMS                       | 905           | 724           | 1.596         | 1.339         |
| Parcelamento INSS                       | 45            | 40            | 75            | 58            |
| Parcelamento FGTS                       | 1.895         | 1.700         | 2.088         | 1.894         |
| Parcelamento Ordinário                  | 20.067        | 6.234         | 33.713        | 10.320        |
| Parcelamento PGFN                       | -             | -             | 888           | 221           |
| Parcelamento Recuperação Judicial       | 618           | 530           | 1.637         | 1.351         |
| Parcelamentos Municipais                | 130           | 151           | 348           | 337           |
| ICMS                                    | 1.249         | 69            | 1.546         | 205           |
| INSS                                    | 5.304         | 1.897         | 6.167         | 2.266         |
| IRRF                                    | 1.586         | 709           | 1.742         | 790           |
| CSLL                                    | 65            | 60            | 76            | 69            |
| COFINS                                  | 1.343         | 295           | 1.756         | 659           |
| PIS                                     | 283           | 64            | 390           | 164           |
| FGTS                                    | 2.261         | 1.488         | 2.622         | 1.747         |
| Outros impostos/parcelamentos           | 117           | 67            | 820           | 676           |
| <b>Total</b>                            | <b>35.868</b> | <b>14.028</b> | <b>55.464</b> | <b>22.096</b> |

|                                             | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                             | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| <b>Impostos a recolher - Não Circulante</b> |              |            |             |            |
| Parcelamento ICMS                           | 5.638        | 6.060      | 9.094       | 9.644      |
| Parcelamento INSS                           | -            | -          | -           | 17         |
| Parcelamento FGTS                           | 2.306        | 2.646      | 2.551       | 2.929      |
| Parcelamento Ordinário                      | -            | 13.369     | -           | 22.914     |
| Parcelamento PGFN                           | -            | -          | 189         | 826        |
| Parcelamento Recuperação Judicial           | 157          | 299        | 725         | 1.130      |

|                               |              |               |               |               |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Parcelamentos Municipais      | -            | 1             | 490           | 584           |
| Outros impostos/parcelamentos | 68           | 93            | 305           | 425           |
| <b>Total</b>                  | <b>8.169</b> | <b>22.468</b> | <b>13.354</b> | <b>38.469</b> |

## 20. Patrimônio Líquido

|                                    | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Capital social                     | 1.924.277         | 1.922.339         |
| Reservas e transações de capital   | 144.754           | 144.754           |
| Ajustes Acumulados de Conversão    | 74.093            | 83.748            |
| Prejuízos acumulados               | (2.036.490)       | (2.012.461)       |
| <b>Total do patrimônio líquido</b> | <b>106.634</b>    | <b>138.380</b>    |

### a) Capital social

O capital social atual integralizado é composto apenas por ações ordinárias, com 100% de direito de *Tag Along*:

|                                                           | <b>Controladora e Consolidado</b> |                       |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
|                                                           | <b>Quantidade de Ações</b>        | <b>Capital Social</b> |
|                                                           | <b>Mil</b>                        | <b>R\$</b>            |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2024</b>                    | <b>42.131</b>                     | <b>1.922.339</b>      |
| Ata 002/2025 de 18 de janeiro de 2025                     | 9                                 | 3                     |
| Ata 013/2025 de 06 de junho de 2025                       | 1.576                             | 1.935                 |
| Emissão de novas ações - exercício de bônus de subscrição | 1.585                             | 1.938                 |
| <b>Total em 30 de junho de 2025</b>                       | <b>43.716</b>                     | <b>1.924.277</b>      |

### b) Reserva de capital a realizar

|                                            | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Emissão de Bônus de Subscrição (*)         | (297.319)         | (297.319)         |
| Ajuste a valor justo - Bônus de Subscrição | 294.352           | 294.352           |
| Bônus de Subscrição - 4ª emissão           | (1.165)           | (1.165)           |
| <b>Reserva de Capital</b>                  | <b>(4.132)</b>    | <b>(4.132)</b>    |

(\*) para cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

### c) Bônus de Subscrição

#### *Terceira Emissão de Bônus de Subscrição – (Vantagem Adicional da 4ª Emissão de Debêntures)*

Em reunião realizada em 24 de março de 2023, o Conselho de Administração, aprovou a 4ª emissão de Debêntures Conversíveis em Ações da Companhia. Foram emitidas 250 Debêntures em série única, pelo valor nominal de R\$100 mil, no montante de até R\$25 milhões, com Bônus de Subscrição como vantagem adicional. Foram subscritas 101 Debêntures, no montante de R\$10.100 milhões, sendo canceladas as 149 remanescentes que não foram subscritas.

Para cada Debênture subscrita e integralizada na Emissão, foram entregues gratuitamente como vantagem adicional 175.600 Bônus de Subscrição, os quais conferiram a seus titulares o direito de subscrever e integralizar ações, na proporção de uma Ação para cada um Bônus exercido, nos termos e condições da respectiva emissão dos Bônus de Subscrição, realizada em conjunto com a 4ª Emissão de Debêntures. Na homologação final, foram emitidos 17.735.600 Bônus de Subscrição.

Os Bônus de Subscrição possuem prazo de exercício até 24 de março de 2026.

### d) Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e sobre os ágios originados em aquisições de investimentos no exterior, cuja moeda funcional segue

aquela a que a operação no exterior está sujeita. O efeito acumulado é passível de reversão para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

### e) Dividendos

Aos acionistas é prevista, anualmente, a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação societária e do estatuto social. Em virtude dos prejuízos acumulados, dos resultados realizados e da sua situação financeira, a Companhia não tem apurado dividendos a pagar.

## 21. Instrumentos financeiros

### 21.1 Gestão de Riscos Financeiros

#### *Fatores de risco financeiro*

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros que se agrupam em três segmentos principais, sem prejuízo de outros supervenientes:

- (i) Riscos de Mercado: decorrem da possibilidade de perdas que podem ser ocasionadas por mudanças no comportamento dos preços da economia, tais como, mas não se limitando a: taxas de juros, câmbio, inflação, ações e commodities;
- (ii) Riscos de Crédito: são caracterizados pela possibilidade de perda resultante da incerteza quanto ao cumprimento de obrigações por contrapartes, sobretudo o recebimento de valores ou a entrega de bens adquiridos, seja em decorrência de sua incapacidade econômico-financeira ou meros descumprimentos contratuais;
- (iii) Riscos de Liquidez: consistem na possibilidade da Companhia não conseguir honrar de forma eficaz suas obrigações, na data do vencimento, ou somente fazê-lo com elevadas perdas.

#### *Riscos de mercado*

O risco cambial decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos em operações no exterior. Pela atuação internacional, a Companhia está exposta ao risco cambial de algumas moedas, principalmente do dólar norte-americano.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em dólares norte-americanos conforme tabelas abaixo:

| Itens                                      | Valores em US\$ mil |            |             |            |
|--------------------------------------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|                                            | Controladora        |            | Consolidado |            |
|                                            | 30/06/2025          | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa              | -                   | -          | -           | 3          |
| Outros ativos                              | -                   | 3          | 1.455       | 1.455      |
| Partes relacionadas - Ativo                | 239                 | 239        | 239         | 239        |
| Empréstimos                                | (222)               | (196)      | (15.434)    | (14.830)   |
| Partes relacionadas - Passivo              | (26.357)            | (26.332)   | -           | -          |
| Outros passivos                            | -                   | -          | (331)       | (81)       |
| Exposição líquida em dólar norte-americano | (26.340)            | (26.286)   | (14.071)    | (13.214)   |

A flutuação de taxa de juros também impõe riscos à Companhia, diretamente pela flutuação de valores de ativos ou passivos, sobretudo as dívidas sujeitas a índices pós fixados, como é o caso da TR, da TJLP e do CDI.

#### **Análise de sensibilidade das variações na moeda estrangeira e das variações na taxa de juros:**

A análise leva em consideração 3 cenários de flutuação nestas variáveis, com suas respectivas avaliações de probabilidade. Estas premissas são exercícios de julgamento efetuado pela Administração para fins da presente simulação, e que podem ter variações significativas em relação aos resultados reais.

**Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) provável estimada pela Administração:**

Taxa de juros para o ano de 2025: 15%

US\$: 5,75

**Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) possível, com deterioração de 25% (vinte e cinco por cento) na variável de risco considerada como provável:**

Taxa de juros para o ano de 2025: Aumento para 18,8%

US\$: 7,19

**Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) remota, com deterioração de 50% (cinquenta por cento), na variável de risco considerada como provável:**

Taxa de juros para o ano de 2025: Aumento para 22,5%

US\$: 8,62

O impacto apresentado na tabela abaixo refere-se ao período de 1 ano de projeção:

| Operação                     | Risco                 | Cenário conforme definição acima |          |        |             |          |        |
|------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------|--------|-------------|----------|--------|
|                              |                       | Controladora                     |          |        | Consolidado |          |        |
|                              |                       | Provável                         | Possível | Remota | Provável    | Possível | Remota |
| Empréstimos e financiamentos | Alta do dólar         | (70)                             | 414      | 757    | (14)        | 694      | 1.375  |
| Empréstimos e financiamentos | Alta de taxa de juros | (370)                            | 82       | 98     | 40          | 51       | 61     |
| Contratos de mútuos          | Alta do dólar         | (7.744)                          | 45.782   | 83.820 | -           | -        | -      |
| Total (ganho) perda          |                       | (8.184)                          | 46.278   | 84.675 | 26          | 745      | 1.436  |

As restrições creditícias e de disponibilidades enfrentadas pela Companhia, limitam as possibilidades de gestão do risco de mercado.

**Risco de crédito**

Estão tipicamente expostos ao risco de crédito: o caixa e os equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e instituições financeiras e os créditos concedidos a clientes para pagamento e a fornecedores por adiantamentos.

Os limites de crédito são monitorados regularmente por oportunidade da concessão. Quando há o inadimplemento, avalia-se a aplicabilidade de provisão para créditos de liquidação duvidosa.

Nossas receitas apresentam montantes envolvendo o cliente Petrobrás, direta e indiretamente, o qual respondeu em 30 de junho de 2025 cerca de 46% (71 % no mesmo período de 2024) das receitas totais da Companhia.

**Risco de liquidez**

A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia por meio de projeções e da captação de recursos mediante linhas de crédito compromissadas, quando viável a sua contratação, sendo que as limitações de liquidez são uma realidade imposta pela situação da Companhia.

## 21.2 Estimativa do Valor Justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros, que apresentam termos e condições padrão e são negociados em mercados ativos, é determinado com base nos preços observados nesses mercados.

O valor justo dos outros ativos e passivos financeiros (com exceção dos instrumentos derivativos) é determinado de acordo com modelos de precificação que utilizam como base os fluxos de caixa estimados descontados, a

partir dos preços de instrumentos semelhantes praticados nas transações realizadas em um mercado corrente observável.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando preços cotados. Quando esses preços não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável de acordo com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Para os derivativos contendo opções são utilizados modelos de precificação de opções.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia estão descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização/avaliação:

#### a) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários - restrito

Os saldos em caixa e equivalentes de caixa e em títulos e valores mobiliários têm seus valores similares aos saldos contábeis, considerando o giro e liquidez que apresentam. O quadro abaixo apresenta esta comparação:

| Itens                         | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|-------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                               | Saldo contábil | Valor de mercado | Saldo contábil | Valor de mercado |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.842          | 1.842            | 2.108          | 2.108            |
| Títulos e valores mobiliários | 44             | 44               | 44             | 44               |

#### b) Empréstimos e financiamentos

O valor de mercado foi estimado com base no valor presente do desembolso futuro de caixa, usando taxas de juros que estão disponíveis à Companhia, conforme abaixo:

| Itens                                                                                                   | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                                                                         | Saldo contábil | Valor de mercado | Saldo contábil | Valor de mercado |
| Empréstimos e financiamentos Não RJ                                                                     | 6.248          | 6.522            | 11.167         | 9.251            |
| Títulos descontados com coobrigação, cessão fiduciária de recebíveis e créditos com garantia fiduciária | 30.950         | 30.994           | 33.006         | 33.050           |
| Capital de Giro e FGI                                                                                   | 8.734          | 2.457            | 8.831          | 4.384            |
| Empréstimos e financiamentos RJ                                                                         | 71.439         | 71.439           | 125.629        | 125.629          |
| Total                                                                                                   | 117.371        | 111.412          | 178.633        | 175.314          |

## 21.3 Instrumentos Financeiros por Categoria

|                               | Controladora     |                                   |                          |                  |                                   |                          |
|-------------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                               | 30/06/2025       |                                   |                          | 31/12/2024       |                                   |                          |
|                               | Custo Amortizado | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros | Custo Amortizado | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Títulos e valores mobiliários | -                | 44                                | 44                       | -                | 44                                | 44                       |
| Contas a receber de clientes  | 18.800           | -                                 | 18.800                   | 31.531           | -                                 | 31.531                   |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.842            | -                                 | 1.842                    | 1.829            | -                                 | 1.829                    |
| Partes relacionadas           | 1.488            | -                                 | 1.488                    | 1.692            | -                                 | 1.692                    |
| Total                         | 22.130           | 44                                | 22.174                   | 35.052           | 44                                | 35.096                   |
| <b>Passivos financeiros</b>   |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Empréstimos                   | -                | 117.372                           | 117.372                  | -                | 116.985                           | 116.985                  |
| Fornecedores                  | 48.894           | -                                 | 48.894                   | 45.085           | -                                 | 45.085                   |
| Partes relacionadas           | 158.373          | -                                 | 158.373                  | 176.173          | -                                 | 176.173                  |
| Total                         | 207.267          | 117.372                           | 324.639                  | 221.258          | 116.985                           | 338.243                  |



| Consolidado                   |                                   |                          |                  |                                   |                          |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 30/06/2025                    |                                   |                          | 31/12/2024       |                                   |                          |
| Custo Amortizado              | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros | Custo Amortizado | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Títulos e valores mobiliários | -                                 | 44                       | -                | 44                                | 44                       |
| Contas a receber de clientes  | 21.456                            | -                        | 35.427           | -                                 | 35.427                   |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.108                             | -                        | 3.515            | -                                 | 3.515                    |
| Total                         | 23.564                            | 44                       | 38.942           | 44                                | 38.986                   |
| <b>Passivos financeiros</b>   |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Empréstimos                   | -                                 | 178.632                  | -                | 179.701                           | 179.701                  |
| Fornecedores                  | 51.116                            | -                        | 46.658           | -                                 | 46.658                   |
| Total                         | 51.116                            | 178.632                  | 46.658           | 179.701                           | 226.359                  |

## 22. Cobertura de seguros

É princípio da Companhia, manter cobertura de seguros para bens do ativo imobilizado e estoques sujeitos a riscos, na modalidade “Compreensivo Empresarial”. Também possui cobertura de seguros de responsabilidade civil geral e seguro de vida, conforme demonstrado abaixo:

| Finalidade de seguro                     | Importância segurada |        |
|------------------------------------------|----------------------|--------|
|                                          | 30/06/2025           |        |
| - Seguro compreensivo empresarial        | R\$                  | 50.600 |
| - Seguro de vida                         | R\$                  | 49.222 |
| - Seguro de responsabilidade civil geral | R\$                  | 10.029 |
| - Seguro de transporte internacional (*) | US\$                 | 350    |
| (*) Valor em US\$ mil.                   |                      |        |

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi contratada pela Administração da Companhia dentro das condições de mercado vigentes e das restrições impostas à Companhia, objetivando a suficiência para cobrir eventuais sinistros.

## 23. Plano de opção de compra de ações – “Stock option”

A Companhia possui Planos de Outorga de Opções de Compra de Ações cujos principais objetivos são estimular a performance da Companhia e reter seus profissionais chave. São quatro os Planos de Outorga em vigor:

- Plano Incentivado 2017, aprovado pela AGE de 12 de abril de 2017: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- Plano Incentivado 2020, aprovado pela AGE de 18 de agosto de 2020: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- Plano Incentivado 2023, aprovado pela AGE de 18 de maio de 2023: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- Plano Incentivado 2024, aprovado pela AGE de 16 de maio de 2024: Ainda não houve outorga, não havendo exercício pendente.

As opções outorgadas e não exercidas constam na tabela a seguir:

| Outorgas                        | Plano 2017     |                    |                           | Plano 2020     |                    |                           | Plano 2023       |                    |                           |
|---------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|------------------|--------------------|---------------------------|
|                                 | Quantidade     | Preço de Exercício | Prazo Máximo de Exercício | Quantidade     | Preço de Exercício | Prazo Máximo de Exercício | Quantidade       | Preço de Exercício | Prazo Máximo de Exercício |
| <b>Membros da Administração</b> | 201.022        | 1,23               | 28/10/2025                | -              | 1,23               | 02/09/2025                | 517.709          | 1,23               | 09/06/2027                |
|                                 | 343.583        | 1,23               | 24/06/2027                | 94.098         | 1,23               | 29/01/2027                | 241.926          | 1,23               | 21/01/2027                |
|                                 |                |                    |                           | -              | 1,23               | 30/11/2025                | 1.031.303        | 1,23               | 10/05/2027                |
|                                 |                |                    |                           | 117.500        | 1,23               | 30/11/2026                | 45.000           | 1,23               | 16/07/2027                |
| <b>Outros Beneficiários</b>     | 60.308         | 1,23               | 28/10/2025                |                |                    |                           | 165.000          | 1,23               | 30/11/2026                |
|                                 |                |                    |                           | 292.500        | 1,23               | 30/11/2025                | 128.949          | 1,23               | 30/11/2027                |
|                                 |                |                    |                           | 406.250        | 1,23               | 30/11/2026                |                  |                    |                           |
| <b>Total</b>                    | <b>604.913</b> |                    |                           | <b>910.348</b> |                    |                           | <b>2.129.887</b> |                    |                           |
| - Exercíveis                    | 202.865        |                    |                           | 734.723        |                    |                           | 325.886          |                    |                           |
| - Não Exercíveis (prazo)        | -              |                    |                           | 175.625        |                    |                           | 1.804.001        |                    |                           |
| - Condicionadas                 | 402.048        |                    |                           | -              |                    |                           |                  |                    |                           |

A obtenção do direito de exercício das Opções é regulada nos respectivos Planos e Reuniões do Conselho que autorizaram as outorgas. As Opções indicadas como “ainda não exercíveis” correspondem àquelas cujo prazo contratual para início do exercício (*vesting*) ainda não foi ultrapassado. As indicadas como “condicionadas” por sua vez, se subordinam à ocorrência de certos eventos societários que aumentam o capital social e/ou ratificam determinada outorga.

## 24. Receita líquida

|                                                | Controladora                   |                         |                                |                         |
|------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|
|                                                | Período de três meses findo em |                         | Período de seis meses findo em |                         |
|                                                | 01/04/2025 à 30/06/2025        | 01/04/2024 à 30/06/2024 | 01/01/2025 à 30/06/2025        | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| <b>Receita bruta de vendas e/ou serviços</b>   |                                |                         |                                |                         |
| No Brasil                                      | 15.427                         | 39.550                  | 36.559                         | 79.425                  |
| No exterior                                    | 88                             | 43                      | 511                            | 1.069                   |
|                                                | 15.515                         | 39.593                  | 37.070                         | 80.494                  |
| <b>Deduções da receita bruta</b>               |                                |                         |                                |                         |
| Impostos incidentes sobre vendas               | (2.880)                        | (6.708)                 | (6.865)                        | (13.712)                |
| <b>Receita líquida de vendas e/ou serviços</b> | <b>12.635</b>                  | <b>32.885</b>           | <b>30.205</b>                  | <b>66.782</b>           |

|                                                | Consolidado                    |                         |                                |                         |
|------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|
|                                                | Período de três meses findo em |                         | Período de seis meses findo em |                         |
|                                                | 01/04/2025 à 30/06/2025        | 01/04/2024 à 30/06/2024 | 01/01/2025 à 30/06/2025        | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| <b>Receita bruta de vendas e/ou serviços</b>   |                                |                         |                                |                         |
| No Brasil                                      | 16.659                         | 40.409                  | 38.701                         | 81.430                  |
| No exterior                                    | 88                             | 408                     | 511                            | 1.639                   |
|                                                | 16.747                         | 40.817                  | 39.212                         | 83.069                  |
| <b>Deduções da receita bruta</b>               |                                |                         |                                |                         |
| Impostos incidentes sobre vendas               | (3.108)                        | (6.881)                 | (7.154)                        | (14.128)                |
| <b>Receita líquida de vendas e/ou serviços</b> | <b>13.639</b>                  | <b>33.936</b>           | <b>32.058</b>                  | <b>68.941</b>           |

## 25. (Prejuízo) por ação

### Básico

O (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

**Controladora e Consolidado**

| Itens                                                              | Período de três meses findo em |                            | Período de seis meses findo em |                            |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                                                    | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| Prejuízo do período                                                | (12.645)                       | (23.259)                   | (24.029)                       | (30.658)                   |
| (Prejuízo) atribuível aos acionistas                               | (12.645)                       | (23.259)                   | (24.029)                       | (30.658)                   |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares) | 43.716                         | 41.476                     | 43.716                         | 41.476                     |
| (Prejuízo) básico por ação - R\$                                   | (0,289)                        | (0,561)                    | (0,550)                        | (0,739)                    |

**26. Outras receitas e (despesas) operacionais****Controladora**

| Itens                                                                | Período de três meses findo em |                            | Período de seis meses findo em |                            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| <b>Outras receitas operacionais</b>                                  |                                |                            |                                |                            |
| Reversão de estimativa com processos judiciais                       | -                              | 573                        | -                              | 1.891                      |
| Receita na venda de ativo imobilizado                                | -                              | -                          | 25                             | -                          |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | -                              | 2.341                      | -                              | 2.341                      |
| Reversão de estimativa de perdas com obsolescência de estoques       | 403                            | -                          | 142                            | 765                        |
| Direitos Creditórios - ICMS Importação                               | 4.557                          | -                          | 4.557                          | -                          |
| Outros                                                               | 5                              | 562                        | 5                              | 562                        |
| <b>Total de outras receitas operacionais</b>                         | <b>4.965</b>                   | <b>3.476</b>               | <b>4.729</b>                   | <b>5.559</b>               |
| <b>Outras despesas operacionais</b>                                  |                                |                            |                                |                            |
| Estimativas para perdas com processos judiciais                      | (2.073)                        | -                          | (2.147)                        | -                          |
| Custo na venda de ativo imobilizado                                  | -                              | (2.099)                    | (8)                            | (2.100)                    |
| Estimativa de perdas obsolescência de estoques                       | -                              | (160)                      | -                              | -                          |
| Despesa de ociosidade de produção                                    | (3.986)                        | (2.407)                    | (5.583)                        | (2.724)                    |
| Parcelamento e impostos/contribuições                                | -                              | (2.623)                    | -                              | (2.733)                    |
| Outros                                                               | (563)                          | (771)                      | (608)                          | (832)                      |
| <b>Total de outras despesas operacionais</b>                         | <b>(6.622)</b>                 | <b>(8.060)</b>             | <b>(8.346)</b>                 | <b>(8.389)</b>             |
| <b>Outras despesas operacionais líquidas</b>                         | <b>(1.657)</b>                 | <b>(4.584)</b>             | <b>(3.617)</b>                 | <b>(2.830)</b>             |

**Consolidado**

| Itens                                                                | Período de três meses findo em |                            | Período de seis meses findo em |                            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| <b>Outras receitas operacionais</b>                                  |                                |                            |                                |                            |
| Reversão de estimativa com processos judiciais                       | 11                             | 238                        | -                              | 1.672                      |
| Receita na venda de ativo imobilizado                                | 44                             | 25.258                     | 19                             | 25.258                     |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | 206                            | 7.469                      | 401                            | 7.469                      |
| Reversão de estimativa de perdas com obsolescência de estoques       | -                              | -                          | 218                            | 267                        |
| Recuperação de tributos e contribuições                              | -                              | -                          | -                              | 223                        |
| Direitos Creditórios - ICMS Importação                               | 4.557                          | -                          | 4.557                          | -                          |
| Outros                                                               | 12                             | 629                        | 12                             | 639                        |
| <b>Total de outras receitas operacionais</b>                         | <b>4.830</b>                   | <b>33.594</b>              | <b>5.207</b>                   | <b>35.528</b>              |




**Notas Explicativas**
**LUPATECH S.A.**  
 CNPJ/MF nº 89.463.822/0001-12
**Outras despesas operacionais**

|                                                 |                |                 |                |                |
|-------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Estimativas para perdas com processos judiciais | -              | -               | (696)          | -              |
| Custo na venda de ativo imobilizado             | -              | (34.705)        | -              | (34.706)       |
| Estimativa de perdas obsolescência de estoques  | (453)          | (671)           | (921)          | -              |
| Despesa de ociosidade de produção               | (4.678)        | (2.802)         | (6.275)        | (3.119)        |
| Parcelamento e impostos/contribuições           | -              | (3.275)         | -              | (3.520)        |
| Outros                                          | (3.059)        | (2.258)         | (3.475)        | (3.549)        |
| Total de outras despesas operacionais           | (8.190)        | (43.711)        | (11.367)       | (44.894)       |
| <b>Outras despesas operacionais líquidas</b>    | <b>(3.360)</b> | <b>(10.117)</b> | <b>(6.160)</b> | <b>(9.366)</b> |

**27. Resultado Financeiro****Controladora**

| Itens                                         | Período de três meses findo em |                            | Período de seis meses findo em |                            |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                               | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| <b>Receitas Financeiras</b>                   |                                |                            |                                |                            |
| Rendas de aplicações financeiras              | 25                             | 51                         | 50                             | 98                         |
| Rendimentos de contratos de mútuo             | -                              | 20                         | -                              | 43                         |
| Atualização monetária                         | 8                              | 516                        | 516                            | 960                        |
| Outras receitas financeiras                   | 2.832                          | 149                        | 2.923                          | 279                        |
| Total receitas financeiras                    | 2.865                          | 736                        | 3.489                          | 1.380                      |
| <b>Despesas Financeiras</b>                   |                                |                            |                                |                            |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos      | (2.332)                        | (2.611)                    | (5.400)                        | (4.640)                    |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos*     | (918)                          | (2.264)                    | (1.828)                        | (3.156)                    |
| Ajuste a valor presente                       | (2.820)                        | (1.192)                    | (5.708)                        | (3.297)                    |
| Juros de contratos de mútuo                   | (145)                          | (153)                      | (294)                          | (306)                      |
| Juros sobre fornecedores e outras obrigações* | (866)                          | (902)                      | (1.739)                        | (1.798)                    |
| Multas, juros e atualização monetária         | (202)                          | (5.980)                    | (883)                          | (7.102)                    |
| Outras despesas financeiras                   | (606)                          | (522)                      | (1.218)                        | (747)                      |
| Total das despesas financeiras                | (7.889)                        | (13.624)                   | (17.070)                       | (21.046)                   |
| <b>Variação cambial ativa</b>                 | <b>9.459</b>                   | <b>4.053</b>               | <b>22.708</b>                  | <b>4.520</b>               |
| <b>Variação cambial passiva</b>               | <b>(1.484)</b>                 | <b>(18.705)</b>            | <b>(2.370)</b>                 | <b>(23.156)</b>            |
| <b>Variação cambial líquida</b>               | <b>7.975</b>                   | <b>(14.652)</b>            | <b>20.338</b>                  | <b>(18.636)</b>            |

**Consolidado**

| Itens                                         | Período de três meses findo em |                            | Período de seis meses findo em |                            |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                               | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| <b>Receitas Financeiras</b>                   |                                |                            |                                |                            |
| Rendas de aplicações financeiras              | 34                             | 117                        | 85                             | 267                        |
| Ajuste a valor presente                       | -                              | 3.744                      | -                              | 3.744                      |
| Atualização monetária                         | -                              | -                          | 627                            | 839                        |
| Outras receitas financeiras                   | 3.162                          | 830                        | 3.293                          | 975                        |
| Total receitas financeiras                    | 3.196                          | 4.691                      | 4.005                          | 5.825                      |
| <b>Despesas Financeiras</b>                   |                                |                            |                                |                            |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos      | (2.429)                        | (2.629)                    | (5.631)                        | (4.664)                    |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos*     | (918)                          | (2.264)                    | (1.828)                        | (3.156)                    |
| Juros sobre <i>Bonds</i> *                    | (121)                          | 2.637                      | (211)                          | 2.554                      |
| Ajuste a valor presente                       | (5.541)                        | -                          | (12.530)                       | -                          |
| Juros sobre fornecedores e outras obrigações* | (866)                          | (902)                      | (1.739)                        | (1.798)                    |
| Multas, juros e atualização monetária         | (419)                          | (7.463)                    | (1.546)                        | (9.419)                    |

|                                |                 |                 |                 |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Outras despesas financeiras    | (867)           | (354)           | (1.591)         | (919)           |
| Total das despesas financeiras | <u>(11.161)</u> | <u>(10.975)</u> | <u>(25.076)</u> | <u>(17.402)</u> |
| Varição cambial ativa          | 9.562           | 12.123          | 22.936          | 12.525          |
| Varição cambial passiva        | <u>(1.475)</u>  | <u>(18.729)</u> | <u>(2.373)</u>  | <u>(23.184)</u> |
| Varição cambial líquida        | <u>8.087</u>    | <u>(6.606)</u>  | <u>20.563</u>   | <u>(10.659)</u> |

(\*) Dívidas sujeitas à Recuperação Judicial

## 28. (Despesas e Custos) por natureza

| Itens                                                             | Controladora                   |                            |                                |                            |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                                                   | Período de três meses findo em |                            | Período de seis meses findo em |                            |
|                                                                   | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| Custo dos produtos vendidos                                       | <u>(11.486)</u>                | <u>(25.145)</u>            | <u>(25.616)</u>                | <u>(50.098)</u>            |
| Matéria-prima, materiais de uso e consumo, mão de obra e serviços | (11.241)                       | (24.702)                   | (25.129)                       | (49.102)                   |
| Depreciação e amortização                                         | (346)                          | (595)                      | (694)                          | (1.267)                    |
| Outros                                                            | 101                            | 152                        | 207                            | 271                        |
| Despesas com vendas                                               | <u>(3.928)</u>                 | <u>(3.455)</u>             | <u>(6.551)</u>                 | <u>(5.379)</u>             |
| Mão de obra e serviços de terceiros                               | (1.264)                        | (1.672)                    | (2.548)                        | (1.976)                    |
| Depreciação e amortização                                         | (2)                            | (2)                        | (5)                            | (5)                        |
| Demais despesas comerciais                                        | (2.662)                        | (1.781)                    | (3.998)                        | (3.398)                    |
| Despesas gerais e administrativas                                 | <u>(3.946)</u>                 | <u>(4.320)</u>             | <u>(8.162)</u>                 | <u>(7.989)</u>             |
| Mão de obra e serviços de terceiros                               | (3.005)                        | (2.847)                    | (5.966)                        | (5.593)                    |
| Depreciação e amortização                                         | (50)                           | (49)                       | (99)                           | (96)                       |
| Demais despesas administrativas                                   | (891)                          | (1.424)                    | (2.097)                        | (2.300)                    |
| Remuneração dos administradores                                   | <u>(1.061)</u>                 | <u>(750)</u>               | <u>(2.562)</u>                 | <u>(1.500)</u>             |
| Itens                                                             | Consolidado                    |                            |                                |                            |
|                                                                   | Período de três meses findo em |                            | Período de seis meses findo em |                            |
|                                                                   | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| Custo dos produtos vendidos                                       | <u>(12.416)</u>                | <u>(26.928)</u>            | <u>(27.987)</u>                | <u>(53.905)</u>            |
| Matéria-prima, materiais de uso e consumo, mão de obra e serviços | (11.937)                       | (26.262)                   | (27.044)                       | (52.485)                   |
| Depreciação e amortização                                         | (456)                          | (679)                      | (911)                          | (1.433)                    |
| Outros                                                            | (23)                           | 13                         | (32)                           | 13                         |
| Despesas com vendas                                               | <u>(4.022)</u>                 | <u>(3.514)</u>             | <u>(6.755)</u>                 | <u>(5.486)</u>             |
| Mão de obra e serviços de terceiros                               | (960)                          | (1.073)                    | (1.949)                        | (1.978)                    |
| Depreciação e amortização                                         | (2)                            | (2)                        | (5)                            | (5)                        |
| Demais despesas comerciais                                        | (3.060)                        | (2.439)                    | (4.801)                        | (3.503)                    |
| Despesas gerais e administrativas                                 | <u>(5.279)</u>                 | <u>(5.445)</u>             | <u>(10.610)</u>                | <u>(10.557)</u>            |
| Mão de obra e serviços de terceiros                               | (3.387)                        | (4.065)                    | (8.235)                        | (7.829)                    |
| Depreciação e amortização                                         | (160)                          | (169)                      | (321)                          | (336)                      |
| Demais despesas administrativas                                   | (1.732)                        | (1.211)                    | (2.054)                        | (2.392)                    |
| Remuneração dos administradores                                   | <u>(1.061)</u>                 | <u>(750)</u>               | <u>(2.562)</u>                 | <u>(1.500)</u>             |

## 29. Informações por segmento de negócio e região geográfica

A Companhia definiu os segmentos operacionais do Grupo em:

- a) **Produtos:** produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos de fibras sintéticas para ancoragem de plataformas de petróleo e diversas outras aplicações; e artefatos de materiais compósitos, tais como postes e camisas tubulares para revestimento de tubulações petroleiras.
- b) **Serviços:** A Companhia prossegue com a desmobilização das atividades através das vendas de equipamentos, bem como legado a ele associado. As receitas que compõe este segmento são decorrentes da liquidação de saldos de estoques, não referindo-se as operações regulares.

Geograficamente, a Administração avalia o desempenho dos mercados brasileiros e de exportação.

As vendas entre os segmentos foram realizadas como vendas entre partes independentes. Os valores relativos ao total do ativo e dos passivos são consistentes com os saldos registrados nas demonstrações financeiras. Esses ativos ou passivos são alocados com base nas operações do segmento e no local físico do ativo.

As informações por segmento estão demonstradas abaixo:

|                                                                      | Período de três meses findo em |                            |                            |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                      | Produtos                       |                            | Serviços                   |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 |
| <b>Receita Líquida de vendas</b>                                     | <b>13.639</b>                  | <b>33.783</b>              | -                          | <b>153</b>                 | <b>13.639</b>              | <b>33.936</b>              |
| Custo dos produtos vendidos                                          | (12.416)                       | (26.775)                   | -                          | (153)                      | (12.416)                   | (26.928)                   |
| <b>Lucro (Prejuízo) bruto</b>                                        | <b>1.223</b>                   | <b>7.008</b>               | -                          | -                          | <b>1.223</b>               | <b>7.008</b>               |
| Despesas de vendas                                                   | (4.022)                        | (3.514)                    | -                          | -                          | (4.022)                    | (3.514)                    |
| Despesas administrativas                                             | (4.723)                        | (4.454)                    | (556)                      | (991)                      | (5.279)                    | (5.445)                    |
| Remuneração dos administradores                                      | (690)                          | -                          | (371)                      | (750)                      | (1.061)                    | (750)                      |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | -                              | -                          | 57                         | 7.469                      | 57                         | 7.469                      |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                 | (4.809)                        | (5.942)                    | 1.392                      | (11.644)                   | (3.417)                    | (17.586)                   |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>    | <b>(13.021)</b>                | <b>(6.902)</b>             | <b>522</b>                 | <b>(5.916)</b>             | <b>(12.499)</b>            | <b>(12.818)</b>            |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Produtos                       |                            | Serviços                   |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 30/06/2025                     | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 |
| <b>Ativos identificáveis</b>                                         | <b>206.866</b>                 | <b>206.077</b>             | <b>149.962</b>             | <b>166.262</b>             | <b>356.828</b>             | <b>372.339</b>             |
| <b>Passivos identificáveis</b>                                       | <b>22.195</b>                  | <b>17.365</b>              | <b>200.996</b>             | <b>203.078</b>             | <b>223.191</b>             | <b>220.443</b>             |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Produtos                       |                            | Serviços                   |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 |
|                                                                      | 30/06/2025                     | 30/06/2024                 | 30/06/2025                 | 30/06/2024                 | 30/06/2025                 | 30/06/2024                 |
| <b>Depreciação e amortização</b>                                     | <b>505</b>                     | <b>728</b>                 | <b>113</b>                 | <b>122</b>                 | <b>618</b>                 | <b>850</b>                 |
| <b>Aquisição de imobilizado</b>                                      | <b>218</b>                     | <b>609</b>                 | <b>4</b>                   | <b>41</b>                  | <b>222</b>                 | <b>650</b>                 |

|                                                                      | Período de seis meses findo em |                            |                            |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                      | Produtos                       |                            | Serviços                   |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 01/01/2025 à<br>30/06/2025     | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025 | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 | 01/01/2025 à<br>30/06/2025 | 01/01/2024 à<br>30/06/2024 |
| Receita Líquida de vendas                                            | 31.990                         | 68.650                     | 68                         | 291                        | 32.058                     | 68.941                     |
| Custo dos produtos vendidos                                          | (27.936)                       | (53.662)                   | (51)                       | (243)                      | (27.987)                   | (53.905)                   |
| Lucro (Prejuízo) bruto                                               | 4.054                          | 14.988                     | 17                         | 48                         | 4.071                      | 15.036                     |
| Despesas de vendas                                                   | (6.755)                        | (5.486)                    | -                          | -                          | (6.755)                    | (5.486)                    |
| Despesas administrativas                                             | (9.167)                        | (8.637)                    | (1.443)                    | (1.920)                    | (10.610)                   | (10.557)                   |
| Remuneração dos administradores                                      | (1.892)                        | -                          | (670)                      | (1.500)                    | (2.562)                    | (1.500)                    |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | -                              | -                          | 19                         | 7.469                      | 19                         | 7.469                      |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                 | (6.648)                        | (5.788)                    | 469                        | (11.047)                   | (6.179)                    | (16.835)                   |
| Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro           | (20.408)                       | (4.923)                    | (1.608)                    | (6.950)                    | (22.016)                   | (11.873)                   |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Produtos                       |                            | Serviços                   |                            | Consolidado                | Consolidado                |
|                                                                      | 30/06/2025                     | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
| Ativos identificáveis                                                | 206.647                        | 206.077                    | 149.962                    | 166.262                    | 356.609                    | 372.339                    |
| Passivos identificáveis                                              | 22.195                         | 17.365                     | 200.996                    | 203.078                    | 223.191                    | 220.443                    |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Produtos                       |                            | Serviços                   |                            | Consolidado                | Consolidado                |
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
| Depreciação e amortização                                            | 1.009                          | 1.532                      | 227                        | 242                        | 1.236                      | 1.774                      |
| Aquisição de imobilizado                                             | 218                            | 609                        | 4                          | 41                         | 222                        | 650                        |

As informações por região geográfica estão demonstradas abaixo:

|                                                                      | Período de três meses findo em |                            |                            |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                      | Brasil                         |                            | Outros                     |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 |
| <b>Receita Líquida de vendas</b>                                     | <b>13.639</b>                  | <b>33.936</b>              | -                          | -                          | <b>13.639</b>              | <b>33.936</b>              |
| Custo dos produtos vendidos                                          | (12.416)                       | (26.928)                   | -                          | -                          | (12.416)                   | (26.928)                   |
| <b>Lucro (Prejuízo) Bruto</b>                                        | <b>1.223</b>                   | <b>7.008</b>               | -                          | -                          | <b>1.223</b>               | <b>7.008</b>               |
| Despesas de vendas                                                   | (4.022)                        | (3.514)                    | -                          | -                          | (4.022)                    | (3.514)                    |
| Despesas administrativas                                             | (5.279)                        | (5.445)                    | -                          | -                          | (5.279)                    | (5.445)                    |
| Remuneração dos administradores                                      | (1.061)                        | (750)                      | -                          | -                          | (1.061)                    | (750)                      |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | 44                             | 7.469                      | -                          | -                          | 44                         | 7.469                      |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                 | (3.404)                        | (17.586)                   | -                          | -                          | (3.404)                    | (17.586)                   |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>    | <b>(12.499)</b>                | <b>(12.818)</b>            | -                          | -                          | <b>(12.499)</b>            | <b>(12.818)</b>            |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Brasil                         |                            | Outros                     |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 30/06/2025                     | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 |
| <b>Ativos identificáveis</b>                                         | <b>356.828</b>                 | <b>372.339</b>             | -                          | -                          | <b>356.828</b>             | <b>372.339</b>             |
| <b>Passivos identificáveis</b>                                       | <b>169.003</b>                 | <b>184.741</b>             | <b>54.188</b>              | <b>35.702</b>              | <b>223.191</b>             | <b>220.443</b>             |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Brasil                         |                            | Outros                     |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 |
| <b>Depreciação e amortização</b>                                     | <b>618</b>                     | <b>850</b>                 | -                          | -                          | <b>618</b>                 | <b>850</b>                 |
| <b>Aquisição de imobilizado</b>                                      | <b>222</b>                     | <b>650</b>                 | -                          | -                          | <b>222</b>                 | <b>650</b>                 |

|                                                                      | Período de seis meses findo em |                            |                            |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                      | Brasil                         |                            | Outros                     |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 |
| Receita Líquida de vendas                                            | 32.058                         | 68.941                     | -                          | -                          | 32.058                     | 68.941                     |
| Custo dos produtos vendidos                                          | (27.987)                       | (53.905)                   | -                          | -                          | (27.987)                   | (53.905)                   |
| <b>Lucro (Prejuízo) Bruto</b>                                        | <b>4.071</b>                   | <b>15.036</b>              | <b>-</b>                   | <b>-</b>                   | <b>4.071</b>               | <b>15.036</b>              |
| Despesas de vendas                                                   | (6.755)                        | (5.486)                    | -                          | -                          | (6.755)                    | (5.486)                    |
| Despesas administrativas                                             | (10.610)                       | (10.557)                   | -                          | -                          | (10.610)                   | (10.557)                   |
| Remuneração dos administradores                                      | (2.562)                        | (1.500)                    | -                          | -                          | (2.562)                    | (1.500)                    |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | 19                             | 7.469                      | -                          | -                          | 19                         | 7.469                      |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                 | (6.179)                        | (16.835)                   | -                          | -                          | (6.179)                    | (16.835)                   |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>    | <b>(22.016)</b>                | <b>(11.873)</b>            | <b>-</b>                   | <b>-</b>                   | <b>(22.016)</b>            | <b>(11.873)</b>            |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Brasil                         |                            | Outros                     |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 30/06/2025                     | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 | 30/06/2025                 | 31/12/2024                 |
| Ativos identificáveis                                                | 356.828                        | 372.339                    | -                          | -                          | 356.828                    | 372.339                    |
| Passivos identificáveis                                              | 169.003                        | 220.443                    | 54.188                     | 35.702                     | 223.191                    | 220.443                    |
|                                                                      |                                |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                      | Brasil                         |                            | Outros                     |                            | Consolidado                |                            |
|                                                                      | 01/04/2025 à<br>30/06/2025     | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 | 01/04/2025 à<br>30/06/2025 | 01/04/2024 à<br>30/06/2024 |
| Depreciação e amortização                                            | 1.236                          | 1.774                      | -                          | -                          | 1.236                      | 1.774                      |
| Aquisição de imobilizado                                             | 222                            | 650                        | -                          | -                          | 222                        | 650                        |



### 30. Recuperação Judicial encerrada em 14 de março de 2023

A fim de equacionar os efeitos de uma prolongada crise financeira em que se imergiu, a Lupatech S.A e suas controladas diretas e indiretas (“Grupo Lupatech”) ajuizaram pedido de Recuperação Judicial em 25 de maio de 2015, que veio a ser processado perante o Juízo da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo e deferido em 22 de junho de 2015.

O Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) foi aprovado pela Assembleia Geral de Credores em 08 de novembro de 2016 e subsequentemente homologado pelo Juízo da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Conflitos Relacionados à Arbitragem da Capital de São Paulo em 19 de fevereiro de 2017.

O Plano foi objeto de dois aditamentos, aprovados e homologados judicialmente em 30 de novembro de 2018 e 26 de novembro de 2020, respectivamente.

Em 14 de março de 2023 foi prolatada decisão determinando o encerramento da Recuperação Judicial, a qual transitou em julgado em 21 de junho de 2023, sendo sua certidão emitida pela Junta Comercial de São Paulo, em 04 de agosto de 2023.

A recuperação judicial teve entre seus principais objetivos o equacionamento dos créditos sujeitos ao Plano, que foram parte quitados com a dação em pagamento de Bônus de Subscrição e parte pagos ou reescalados como detalhado no quadro a seguir:

| Classe de Credores             | Condição de Pagamento                                                                                                                                          | Taxa de Juros*                                                                                                     | Prazo                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| I - Trabalhistas               | Dinheiro ou Ações de Sociedade de Propósito Específico (SPE) até o limite de 150 salários-mínimos vigentes em maio de 2015; o excedente em Bônus de Subscrição | Não aplicável                                                                                                      | 12 meses da habilitação do crédito |
| II - Garantia Real             | 35% em Bônus de Subscrição, 65% em dinheiro                                                                                                                    | TR + 3% a.a.                                                                                                       | Janeiro de 2032                    |
| III - Quirografários           | Moeda nacional: 50% em Bônus de Subscrição, 50% em dinheiro<br><br>Moeda estrangeira: 70% em Bônus de Subscrição, 30% em dinheiro                              | Moeda nacional: TR + 3,3% a.a.<br><br>Moeda estrangeira: Var. Cambial + 0,4% a.a. p/ créditos em moeda estrangeira | Janeiro de 2033**                  |
| IV - Micro e Pequenas Empresas | 50% em Bônus de Subscrição, 50% em dinheiro                                                                                                                    | TR + 3% a.a.                                                                                                       | Janeiro de 2032                    |

\*TR=Taxa Referencial

\*\*Os créditos que se tornarem aptos ao pagamento retardatariamente sujeitam-se ao cronograma de pagamentos de 180 meses a partir da data em que se tornarem aptos. A depender da variação cambial, o pagamento de variação cambial e juros dos créditos em moeda estrangeira pode exceder o prazo indicado.

O principal é pago em parcelas trimestrais fixas em reais segundo gradiente de crescimento estabelecido no Plano. Os juros e a variação cambial são pagos: (a) Classes II e IV: em uma parcela 30 dias após o vencimento do principal ou; (b) Classe III: em 4 parcelas trimestrais após o vencimento do principal, para os créditos em moeda nacional, ou tantas parcelas quanto for o valor da última parcela do principal correspondente, no caso de créditos em moeda estrangeira.

A parcela a ser paga em dinheiro, que corresponde a 65% dos créditos da Classe II, 50% dos créditos em moeda nacional das Classes III e IV, e 30% dos créditos em moeda estrangeira listados na Classe III, sofrem incidência de juros e variação cambial às taxas indicadas no quadro acima.

A tabela abaixo detalha o fluxo de pagamentos devidos aos credores no âmbito da recuperação judicial:



|                                               | Classe I                                          | Classe II                                     | Classe III                                                  | Classe III                                                     | Classe IV                     | TOTAL          | TOTAL          |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | Fornecedores, Obrigações e provisões trabalhistas | Empréstimos e financiamentos - Moeda Nacional | Fornecedores, Empréstimos e financiamentos - Moeda Nacional | Fornecedores, Empréstimos e financiamentos - Moeda Estrangeira | Fornecedores - Moeda Nacional | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Saldo Contábil Passivo RJ                     | 2.379                                             | 40.914                                        | 182.876                                                     | 88.153                                                         | 12.814                        | 327.136        | 335.749        |
| Ajuste a Valor Presente *                     | -                                                 | (14.287)                                      | (74.856)                                                    | (27.563)                                                       | (3.483)                       | (120.189)      | (132.718)      |
| <b>Saldo Contábil Líquido</b>                 | <b>2.379</b>                                      | <b>26.627</b>                                 | <b>108.020</b>                                              | <b>60.590</b>                                                  | <b>9.331</b>                  | <b>206.947</b> | <b>203.031</b> |
| Vencimentos do saldo contábil:                |                                                   |                                               |                                                             |                                                                |                               |                |                |
| 2025                                          | 465                                               | 2.990                                         | 6.774                                                       | 2.117                                                          | 644                           | 12.990         | 13.120         |
| 2026                                          | -                                                 | 2.990                                         | 8.564                                                       | 2.682                                                          | 637                           | 14.873         | 15.085         |
| 2027                                          | -                                                 | 3.861                                         | 10.355                                                      | 3.246                                                          | 817                           | 18.279         | 18.536         |
| 2028                                          | -                                                 | 4.485                                         | 13.798                                                      | 4.329                                                          | 951                           | 23.563         | 23.905         |
| 2029                                          | -                                                 | 4.485                                         | 16.793                                                      | 5.270                                                          | 970                           | 27.518         | 27.934         |
| 2030                                          | -                                                 | 4.485                                         | 21.291                                                      | 6.681                                                          | 954                           | 33.411         | 33.939         |
| 2031                                          | -                                                 | 4.485                                         | 22.786                                                      | 7.152                                                          | 961                           | 35.384         | 35.949         |
| 2032                                          | -                                                 | 13.133                                        | 29.088                                                      | 9.126                                                          | 6.880                         | 58.227         | 58.589         |
| 2033                                          | -                                                 | -                                             | 53.427                                                      | 9.121                                                          | -                             | 62.548         | 60.852         |
| De 2034 em diante                             | 1.914                                             | -                                             | -                                                           | 38.429                                                         | -                             | 40.343         | 47.840         |
| <b>Total</b>                                  | <b>2.379</b>                                      | <b>40.914</b>                                 | <b>182.876</b>                                              | <b>88.153</b>                                                  | <b>12.814</b>                 | <b>327.136</b> | <b>335.749</b> |
| Contenciosos (datas e valores indeterminados) | 7.878                                             | -                                             | 2.745                                                       | -                                                              | 330                           | 10.953         | 13.263         |

\*Os saldos contábeis relativos aos créditos das Classes II, III, e IV incluem ajustes a valor presente considerando taxas de desconto de 13,65% ao ano para os créditos em moeda nacional e de 5,85% ao ano para moeda estrangeira.

A parcela paga em Bônus de Subscrição corresponde à 35% dos créditos da Classe II, 50% dos créditos em moeda nacional das Classes III e IV, e 70% dos créditos em moeda estrangeira listados na Classe III. Os Bônus de Subscrição necessários ao adimplemento da obrigação foram emitidos pela Companhia, tendo sido escriturados em favor dos credores ou mantidos em tesouraria por determinação judicial no caso dos credores cujas informações cadastrais encontravam-se incompletas ou irregulares. Os Bônus de Subscrição foram dados em pagamento à razão de 1 (um) Bônus para cada R\$100 (cem reais) de créditos listados. Cada Bônus dá ao detentor o direito, mas não a obrigação, de subscrever uma ação ao preço de R\$0,88 por ação, até a data de 28 de outubro de 2025.

Foram emitidos, ao todo 4.352.503 Bônus de Subscrição, dos quais 2.123.370 foram registrados em nome dos respectivos credores 1.482.487 encontram-se em tesouraria como lastro aos *Subscription Warrants* emitidos nos EUA pela Lupatech Finance e 746.646 estão em tesouraria da Companhia para entrega aos credores que não apresentaram informações cadastrais requeridas para a escrituração ou reservados para fazer face à créditos contingentes.

Em decorrência do contexto macroeconômico adverso que se instalou a partir dezembro de 2024, com elevação relevante das taxas de câmbio e de juros, a Companhia teve sua liquidez prejudicada pela consequente redução da oferta de crédito. Por conseguinte, a Companhia atrasou os pagamentos das parcelas de janeiro e abril de 2025 dos credores das classes II, III e IV da Recuperação Judicial. Há tratativas em curso objetivando o saneamento da questão.

As informações relativas à Recuperação Judicial estão disponíveis para consulta no endereço eletrônico [www.lupatech.com.br/ri](http://www.lupatech.com.br/ri).

## 31.Eventos subsequentes

### Acordo para recebimento dos valores decorrentes dos litígios contra Cordoaria São Leopoldo (CSL) e Cordoaria São Leopoldo Original (CSLO)

Em 18 de agosto de 2025, a Companhia celebrou acordo para recebimento dos valores decorrentes dos litígios contra a CSL e CSLO, que têm origem em disputas oriundas do Contrato de Investimento e Outras Avenças, firmado no ano de 2006, para a aquisição do negócio de fabricação de cabos de ancoragem para o mercado offshore do Grupo CSL. O acordo firmado, e que será levado a homologação judicial, prevê:

- (i) Pagamento integral à Lupatech do valor atualizado do cumprimento de sentença, no montante total de R\$ 43.705 na data base de 31 de julho de 2025 (o pagamento será feito a prazo, com vencimento final em 31 de dezembro de 2028, e compreenderá pagamentos em dinheiro e a dação em pagamento de direitos creditórios contra o Estado do Rio Grande do Sul);
- (ii) (ii) Renúncia da CSL ao pleito sobre seu suposto direito de crédito;
- (iii) (iii) Encerramento da disputa sobre a marca;
- (iv) (iv) Obrigação da CSL e da CSLO de suportar a conclusão do registro, em nome da Lupatech, dos imóveis que albergam a fábrica de Cabos e Cordas da Lupatech, em São Leopoldo/RS.

Na mesma data, a Companhia e a CSLO celebraram, ainda, carta de intenções com o objetivo de avaliar oportunidades de colaboração em grandes projetos de ancoragem.

## Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais

A receita líquida da companhia teve importante involução em relação aos níveis mais recentes, tanto em relação ao 1T25 como na comparação com o 2T24. Neste cenário, a rentabilidade de vendas se viu afetada, bem como todos os indicadores de lucratividade.

A carteira de pedidos firmes manteve-se no patamar do trimestre anterior. A carteira de contratos sem obrigação de compra teve significativa redução, devido ao término de contratos de fornecimento iniciados em 2020, transcorridos 5 anos de prazo máximo.

Há grandes projetos de investimento no setor de óleo e gás, que devem resultar em demanda significativa para os próximos anos. O foco dos esforços da companhia encontra-se na conclusão da renegociação do passivo e na desmobilização de ativos visando a obtenção de liquidez para a fase que se aproxima.

Os objetivos de longo prazo perseguidos pela Companhia são os seguintes:

| Período                              | Receita líquida                                                             | Margem Ebitda |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Entre 3 e 5 anos<br><b>Objetivo</b>  | R\$ 550 milhões (considerando a faixa de R\$ 450 milhões a R\$ 650 milhões) | 17% a 23%     |
| Entre 5 e 10 anos<br><b>Objetivo</b> | R\$ 1 bilhão a R\$ 2 bilhões                                                | NA            |

Os objetivos informados são alvos estratégicos perseguidos pela administração da Companhia para horizontes de 3 a 5 anos e de 5 a 10 anos, não consistindo em projeções.

Projeções, quando divulgadas, são estimativas da Administração da Companhia e refletem a sua opinião tendo em conta fatores que podem afetar o seu desempenho, como as condições gerais da economia, além da dinâmica de seus mercados de atuação e de suas operações, de acordo com as informações disponíveis no mercado até a presente data.

Quaisquer projeções estão, portanto, sujeitas a riscos, incertezas e alterações, não constituindo promessa de desempenho.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Lupatech S.A.  
Nova Odessa – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lupatech S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado, em 30 de junho de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a norma internacional “IAS 34 - Interim Financial Reporting” emitida pelo “International Accounting Standards Board (IASB)” assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, em 30 de junho de 2025, foram elaboradas considerando o curso normal de suas operações e continuidade operacional, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1.1. No entanto, a Companhia e suas controladas vem buscando recursos adicionais necessários ao abastecimento do capital de giro e serviço da dívida, além de estar apresentando prejuízos acumulados no montante de R\$ 2.036.490 mil. Essas condições indicam a existência de incerteza relacionada à sua continuidade operacional, que pode levantar dúvidas quanto à capacidade da Companhia e de suas controladas continuarem operando normalmente. Adicionalmente, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 16, a Companhia possui prejuízos fiscais passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros, tendo sido constituído crédito fiscal diferido, totalizando R\$ 90.550 mil e R\$ 103.000 mil, controladora e consolidado, respectivamente, e, conforme Nota Explicativa nº 6, a Companhia possui impostos a recuperar, totalizando 10.865 mil e R\$ 37.179 mil, controladora e consolidado, respectivamente. Dessa maneira, a capacidade de realização dos seus ativos dependem do sucesso do plano de restituição de créditos tributários e outros ativos, bem como das ações para concretização das projeções realizadas, que incluem, principalmente, o crescimento das receitas e a melhoria de margens operacionais, descrito na Nota Explicativa nº 1.1. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a este assunto.

### Outros assuntos

#### Informações intermediárias do valor adicionado individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações contábeis intermediárias do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo nesta data, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas informações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas informações intermediárias do valor adicionado, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de modo consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Fortaleza, 01 de setembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013486/O-1

André Custódio Nogueira  
Contador CRC 1 PR 057107/O-2 – S – SP

## **Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA – 11-08-2025

### **I – INTRODUÇÃO E COMPOSIÇÃO DO COMITÊ:**

Ao COMITÊ DE AUDITORIA, conforme previsto nos regimentos internos, Estatutos Sociais e Legislação, em suma, cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia, no que concerne ao exercício de suas funções de fiscalização e monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, conformidade, gerenciamento de riscos da Companhia, visando à confiabilidade de informações nestas refletidas. O COMITÊ DE AUDITORIA é composto pelos seguintes membros que se encontram dentro do pleno exercício de seus mandatos, a saber:

1. Paulo Pinese, brasileiro, casado, administrador de empresas e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.138.961-9, inscrito no CPF/MF nº 921.449.938-15 e no CRC SP 134.267/O-6, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220, com a função de Coordenador do Comitê de Auditoria,
2. Carlos Mario Calad Serrano, colombiano, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RNE nº V471179-4, inscrito no CPF/MF sob o nº 060.144.487-64, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.
3. Simone Anhaia Melo, brasileira, bióloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4011785492, inscrita no CPF/MF sob o nº 449.983.170-91, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

### **II – ATRIBUIÇÕES DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Compete ao Comitê de Auditoria, além de outras atribuições que lhe sejam cometidas por lei, pela regulamentação ou pelo Estatuto Social:

- II.1. - Opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente;
- II.2 - supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia;
- II.3 - supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- II.4 - monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia;
- II.5 - avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia, podendo requerer, entre outras, informações detalhadas sobre políticas e procedimentos referentes a: a) remuneração da administração; b) utilização de ativos da Companhia; e, c) gastos incorridos em nome da Companhia.
- II.6 - avaliar e monitorar, em conjunto com a administração da Companhia e a área de auditoria interna, a adequação e divulgação das transações com partes relacionadas;
- II.7 - elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e suas recomendações, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e o próprio Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras;
- II.8 - reportar ao Conselho de Administração os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê, comunicando os principais fatos, via registro nas atas de reuniões; e
- II.9 - exercer funções e praticar os demais atos necessários ao cumprimento de suas responsabilidades.

### **III – ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA:**

No tocante ao Exercício social de 2025, em curso, O Comitê reuniu-se novamente, em 11 de Agosto de 2025, as 10 horas, virtualmente, via plataforma Teams, reunião onde se registrou a presença da integralidade dos seus três membros. O Comitê de Auditoria tem interagido também, com a auditoria externa, com o presidente da Companhia, Sr. Rafael Gorenstein, e com a Sra. Vanessa Melo de Souza, Preparadora das Demonstrações Financeiras, nos eventos citados.

Nesta reunião ordinária ocorrida em 11 de Agosto de 2025, este Comitê de Auditoria discutiu aspectos contábeis e fiscais relacionados ao encerramento das Demonstrações Financeiras intercalares, do Segundo trimestre de 2025, correspondente ao período de três meses, iniciado em 1º de Abril e concluído em 30 de Junho de 2025. O Conselho de Administração acolherá a recomendação deste Comitê de Auditoria no sentido de aprovar as Demonstrações Financeiras do 2º Trimestre de 2025, ora discutidas e revisadas, por este mesmo Comitê.

Auditoria Contábil Independente: Avaliou a independência, especialmente no que se refere à prestação de outros serviços, e o cumprimento dos dispositivos legais e normativos aplicáveis, em bases permanentes; Conheceu do Plano de Trabalho Anual do Auditor Independente; Fez acompanhamento do trabalho da auditoria contábil independente; Tomou conhecimento do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras do período de 3 meses findo em 30 de Junho de 2025.

### **IV – TEMAS DESENVOLVIDOS EM até 30 de Junho de 2025**

a) Demonstrações Financeiras / Financeiro / Contabilidade: Realizado o acompanhamento dos resultados financeiros da Companhia para o 2º Trimestre de 2025, no tocante às Demonstrações Financeiras elaboradas para este período – Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do 2º Trimestre, Demonstração dos Resultados Abrangentes, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, e Demonstração de Valor Adicionado, todas para o período de 3 meses findo em 30 de Junho de 2025.

b) Revisadas além das demonstrações financeiras, as suas notas explicativas. Avaliadas as práticas contábeis adotadas; avaliado o

processo de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras do período; avaliada a razoabilidade dos critérios de reconhecimento de receitas e realização de despesas que impactam de forma relevante, as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

c) Controles internos e compliance: Acompanhamento e monitoração das ferramentas utilizadas pela COMPANHIA para avaliação dos riscos, proteção dos ativos e na supervisão da efetividade das estruturas de compliance no combate à fraude, corrupção e prevenção à lavagem de dinheiro; Análise e conhecimento das políticas corporativas da COMPANHIA; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Fraude bem como tomou conhecimento dos relatórios de apuração e respectivos resultados; Acompanhamento da disseminação e as ações relativas à Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013, Decreto 8.420/2015 e Portaria CGU 909), Código de Ética e Conduta e Programa de Conformidade; Avaliação dos riscos relacionados ao ambiente de tecnologia da informação (TI); Avaliação do processo de monitoramento das ações judiciais, depósitos e bloqueios judiciais bem como a adequação das respectivas estimativas das provisões contábeis; Acompanhamento dos controles relativos a área financeira; Acompanhamento da gestão de contratação de terceiros; Acompanhamento dos trabalhos relacionados a implementação da LGPD; Acompanhamento e identificação e mitigação do ambiente e TI e os riscos cibernéticos.

d) Irregularidades e Denúncias: Acompanhou o desenvolvimento do processo para comunicação e monitoramento de sistemas e controles implementados pela Administração para a recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos a ela aplicáveis, além de seus regulamentos e códigos internos, assegurando que prevejam efetivos mecanismos que protejam o prestador da informação e da confidencialidade desta;

#### V – DESTAQUES DO COMITÊ DE AUDITORIA

Os membros do Comitê de Auditoria no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, destacam que discutiram detalhadamente, os procedimentos contábeis e de registro das transações mais relevantes levadas a registro contábil no período de 3 (três) meses, correspondentes ao 2º Trimestre do ano-calendário 2025, findo em 30/06/2025, e sua consonância com os procedimentos adotados no encerramento do exercício social imediatamente anterior, de 2024, e no encerramento do 1º Trimestre de 2025, também.

Entre temas discutidos, destacam-se:

- (a) evolução abaixo do esperado das receitas líquidas de vendas, e receitas da Lupatech e suas controladas, sobre os mesmos valores do igual período em 2024, inclusive apuração de EBITDA do período;
- (b) evolução de custos de operações; posição atual de Estoques e sua realização provável e possível no tempo,
- (c) constituição de reservas para não realização de ativos como Estoques, Contas a Receber, e suas provisões (impairment) para eventuais perdas de realização, créditos outros contra terceiros, etc.
- (d) Registro de créditos reconhecidos sobre IRPJ e CSLL diferidos, e sua futura realização, e suporte, e ademais realização dos ágios sobre investimentos em controladas, adquiridas no passado;
- (e) Impacto da redução da taxa cambial do Real em relação ao Dólar (dos Estados Unidos da América) entre 31-12-2024 e 30-06-2025.
- (f) Avaliação de bens disponíveis para venda, hoje não mais utilizados nas operações da Sociedade e suas controladas; sua avaliação a valor justo,
- (g) Políticas de capitalização e depreciação do Imobilizado em uso; e
- (h) Análise dos passivos refletidos nas DFs trimestrais de 30.06.2025.

No mais, restaram inalterados os procedimentos contábeis em uso pela Companhia, no curso do trimestre examinado.

#### VI – RECOMENDAÇÃO QUANTO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 30/06/2025

Os membros do Comitê de Auditoria da Lupatech S.A. no exercício de suas atribuições e responsabilidades, e consoante reza o Regimento Interno deste Comitê, levaram a cabo a análise das demonstrações financeiras – individuais e consolidadas, e do relatório anual da Administração, inclusive Notas Explicativas às citadas demonstrações financeiras, preparadas para o período de 3 (três) meses findo em 30 de Junho de 2025, e, em base às informações providas, pela Administração, este Comitê manifesta-se favorável, e assim recomenda, ao Conselho de Administração sua aprovação, dos referidos documentos citados.

Nova Odessa (SP), 11 de Agosto de 2025.

1. Paulo Pinese  
RG nº 8.138.961-9/CPF/MF nº 921.449.938- 15.  
CRC SP 134.267/O-6.

2. Carlos Mario Calad Serrano  
RNE nº V471179-4/CPF/MF nº 060.144.487-64.

3. Simone Anhaia Melo  
RG nº 4011785492/CPF/MF nº 060.144.487-64.

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

RELATÓRIO DO COMITE DE AUDITORIA – 11-08-2025

### **I – INTRODUÇÃO E COMPOSIÇÃO DO COMITÊ:**

Ao COMITÊ DE AUDITORIA, conforme previsto nos regimentos internos, Estatutos Sociais e Legislação, em suma, cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia, no que concerne ao exercício de suas funções de fiscalização e monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, conformidade, gerenciamento de riscos da Companhia, visando à confiabilidade de informações nestas refletidas. O COMITÊ DE AUDITORIA é composto pelos seguintes membros que se encontram dentro do pleno exercício de seus mandatos, a saber:

1. Paulo Pinese, brasileiro, casado, administrador de empresas e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.138.961-9, inscrito no CPF/MF nº 921.449.938-15 e no CRC SP 134.267/O-6, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220, com a função de Coordenador do Comitê de Auditoria,
2. Carlos Mario Calad Serrano, colombiano, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RNE nº V471179-4, inscrito no CPF/MF sob o nº 060.144.487-64, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.
3. Simone Anhaia Melo, brasileira, bióloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4011785492, inscrita no CPF/MF sob o nº 449.983.170-91, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

### **II – ATRIBUIÇÕES DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Compete ao Comitê de Auditoria, além de outras atribuições que lhe sejam cometidas por lei, pela regulamentação ou pelo Estatuto Social:

- II.1. - Opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente;
- II.2 - supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia;
- II.3 - supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- II.4 - monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia;
- II.5 - avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia, podendo requerer, entre outras, informações detalhadas sobre políticas e procedimentos referentes a: a) remuneração da administração; b) utilização de ativos da Companhia; e, c) gastos incorridos em nome da Companhia.
- II.6 - avaliar e monitorar, em conjunto com a administração da Companhia e a área de auditoria interna, a adequação e divulgação das transações com partes relacionadas;
- II.7 - elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e suas recomendações, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e o próprio Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras;
- II.8 - reportar ao Conselho de Administração os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê, comunicando os principais fatos, via registro nas atas de reuniões; e
- II.9 - exercer funções e praticar os demais atos necessários ao cumprimento de suas responsabilidades.

### **III – ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA:**

No tocante ao Exercício social de 2025, em curso, O Comitê reuniu-se novamente, em 11 de Agosto de 2025, as 10 horas, virtualmente, via plataforma Teams, reunião onde se registrou a presença da integralidade dos seus três membros. O Comitê de Auditoria tem interagido também, com a auditoria externa, com o presidente da Companhia, Sr. Rafael Gorenstein, e com a Sra. Vanessa Melo de Souza, Preparadora das Demonstrações Financeiras, nos eventos citados.

Nesta reunião ordinária ocorrida em 11 de Agosto de 2025, este Comitê de Auditoria discutiu aspectos contábeis e fiscais relacionados ao encerramento das Demonstrações Financeiras intercalares, do Segundo trimestre de 2025, correspondente ao período de três meses, iniciado em 1º de Abril e concluído em 30 de Junho de 2025. O Conselho de Administração acolherá a recomendação deste Comitê de Auditoria no sentido de aprovar as Demonstrações Financeiras do 2º Trimestre de 2025, ora discutidas e revisadas, por este mesmo Comitê.

Auditoria Contábil Independente: Avaliou a independência, especialmente no que se refere à prestação de outros serviços, e o cumprimento dos dispositivos legais e normativos aplicáveis, em bases permanentes; Conheceu do Plano de Trabalho Anual do Auditor Independente; Fez acompanhamento do trabalho da auditoria contábil independente; Tomou conhecimento do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras do período de 3 meses findo em 30 de Junho de 2025.

### **IV – TEMAS DESENVOLVIDOS EM até 30 de Junho de 2025**

a) Demonstrações Financeiras / Financeiro / Contabilidade: Realizado o acompanhamento dos resultados financeiros da Companhia para o 2º Trimestre de 2025, no tocante às Demonstrações Financeiras elaboradas para este período – Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do 2º Trimestre, Demonstração dos Resultados Abrangentes, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, e Demonstração de Valor Adicionado, todas para o período de 3 meses findo em 30 de Junho de 2025.

b) Revisadas além das demonstrações financeiras, as suas notas explicativas. Avaliadas as práticas contábeis adotadas; avaliado o



processo de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras do período; avaliada a razoabilidade dos critérios de reconhecimento de receitas e realização de despesas que impactam de forma relevante, as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

c) Controles internos e compliance: Acompanhamento e monitoração das ferramentas utilizadas pela COMPANHIA para avaliação dos riscos, proteção dos ativos e na supervisão da efetividade das estruturas de compliance no combate à fraude, corrupção e prevenção à lavagem de dinheiro; Análise e conhecimento das políticas corporativas da COMPANHIA; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Fraude bem como tomou conhecimento dos relatórios de apuração e respectivos resultados; Acompanhamento da disseminação e as ações relativas à Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013, Decreto 8.420/2015 e Portaria CGU 909), Código de Ética e Conduta e Programa de Conformidade; Avaliação dos riscos relacionados ao ambiente de tecnologia da informação (TI); Avaliação do processo de monitoramento das ações judiciais, depósitos e bloqueios judiciais bem como a adequação das respectivas estimativas das provisões contábeis; Acompanhamento dos controles relativos a área financeira; Acompanhamento da gestão de contratação de terceiros; Acompanhamento dos trabalhos relacionados a implementação da LGPD; Acompanhamento e identificação e mitigação do ambiente e TI e os riscos cibernéticos.

d) Irregularidades e Denúncias: Acompanhou o desenvolvimento do processo para comunicação e monitoramento de sistemas e controles implementados pela Administração para a recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos a ela aplicáveis, além de seus regulamentos e códigos internos, assegurando que prevejam efetivos mecanismos que protejam o prestador da informação e da confidencialidade desta;

#### V – DESTAQUES DO COMITÊ DE AUDITORIA

Os membros do Comitê de Auditoria no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, destacam que discutiram detalhadamente, os procedimentos contábeis e de registro das transações mais relevantes levadas a registro contábil no período de 3 (três) meses, correspondentes ao 2º Trimestre do ano-calendário 2025, findo em 30/06/2025, e sua consonância com os procedimentos adotados no encerramento do exercício social imediatamente anterior, de 2024, e no encerramento do 1º Trimestre de 2025, também.

Entre temas discutidos, destacam-se:

- (a) evolução abaixo do esperado das receitas líquidas de vendas, e receitas da Lupatech e suas controladas, sobre os mesmos valores do igual período em 2024, inclusive apuração de EBITDA do período;
- (b) evolução de custos de operações; posição atual de Estoques e sua realização provável e possível no tempo,
- (c) constituição de reservas para não realização de ativos como Estoques, Contas a Receber, e suas provisões (impairment) para eventuais perdas de realização, créditos outros contra terceiros, etc.
- (d) Registro de créditos reconhecidos sobre IRPJ e CSLL diferidos, e sua futura realização, e suporte, e ademais realização dos ágios sobre investimentos em controladas, adquiridas no passado;
- (e) Impacto da redução da taxa cambial do Real em relação ao Dólar (dos Estados Unidos da América) entre 31-12-2024 e 30-06-2025.
- (f) Avaliação de bens disponíveis para venda, hoje não mais utilizados nas operações da Sociedade e suas controladas; sua avaliação a valor justo,
- (g) Políticas de capitalização e depreciação do Imobilizado em uso; e
- (h) Análise dos passivos refletidos nas DFs trimestrais de 30.06.2025.

No mais, restaram inalterados os procedimentos contábeis em uso pela Companhia, no curso do trimestre examinado.

#### VI – RECOMENDAÇÃO QUANTO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 30/06/2025

Os membros do Comitê de Auditoria da Lupatech S.A. no exercício de suas atribuições e responsabilidades, e consoante reza o Regimento Interno deste Comitê, levaram a cabo a análise das demonstrações financeiras – individuais e consolidadas, e do relatório anual da Administração, inclusive Notas Explicativas às citadas demonstrações financeiras, preparadas para o período de 3 (três) meses findo em 30 de Junho de 2025, e, em base às informações providas, pela Administração, este Comitê manifesta-se favorável, e assim recomenda, ao Conselho de Administração sua aprovação, dos referidos documentos citados.

Nova Odessa (SP), 11 de Agosto de 2025.

1. Paulo Pinese  
RG nº 8.138.961-9/CPF/MF nº 921.449.938- 15.  
CRC SP 134.267/O-6.

2. Carlos Mario Calad Serrano  
RNE nº V471179-4/CPF/MF nº 060.144.487-64.

3. Simone Anhaia Melo  
RG nº 4011785492/CPF/MF nº 060.144.487-64.

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto no inciso VI do artigo 27 da Instrução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

Nova Odessa, 01 de setembro de 2025.

Rafael Gorenstein – Diretor Presidente e de Relação com Investidores

Marco Antônio Miola – Diretor sem designação específica

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto no inciso V do artigo 27 da Instrução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com o relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

Nova Odessa, 01 de setembro de 2025.

Rafael Gorenstein – Diretor Presidente e de Relação com Investidores

Marco Antônio Miola – Diretor sem designação específica